

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 19.07.2023 14:12:34
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономики и управления

Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля)

дисциплина ***Б1.О.14 Проектирование административных процессов в органах власти***

обязательная часть

Направление

38.04.04
код

Государственное и муниципальное управление
наименование направления

Программа

Система государственного и муниципального управления

Форма обучения

Заочная

Для поступивших на обучение в
2021 г.

Стерлитамак 2023

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;	ОПК-6.1. Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы организации проектной деятельности; моделирования административных процессов и процедур в органах власти;	Обучающийся должен: формулирует правовые нормы и методологические основы организации проектной деятельности; моделирования административных процессов и процедур в органах власти;
	ОПК-6.2. Умеет анализировать альтернативные варианты организации проектной деятельности; моделирования административных процессов и процедур в органах власти;	Обучающийся должен: анализировать альтернативные варианты организации проектной деятельности; моделирования административных процессов и процедур в органах власти;
	ОПК-6.3. Владеет методиками разработки цели и задач проекта; оценки продолжительности и затрат проекта, а также потребности в ресурсах при организации проектной деятельности; моделирования административных процессов и процедур в органах власти;	Обучающийся должен: применять приемы разработки цели и задач проекта; способы оценки результативности проекта, а также потребности в ресурсах при организации проектной деятельности; моделирования административных процессов и процедур в органах власти;

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

подготовка студентов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов.

Дисциплина изучается на 2, 3 курсах в 4, 5 семестрах

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 72 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Заочная форма

	обучения
Общая трудоемкость дисциплины	72
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	8
практических (семинарских)	18
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	3,8
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	42

Формы контроля	Семестры
зачет	5

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				СР
		Контактная работа с преподавателем				
		Лек	Пр/Сем	Лаб		
1	Теоретические основы проектирования административных процессов в органах власти	4	4	0	20	
1.1	Концепция управления проектами. Проект как системное мероприятие	2	2	0	10	
1.2	Основные понятия и содержание проекта	2	2	0	10	
2	Управление проектами в органах власти	4	14	0	22	
2.1	Управление временем проекта	2	4	0	10	
2.2	Стейкхолдеры проекта. Управление рисками	2	2	0	5	
2.3	Менеджмент качества проекта. Финансирование проекта	0	4	0	5	
2.4	Продвижение проекта	0	4	0	2	
	Итого	8	18	0	42	

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические основы проектирования административных процессов в органах власти	

1.1	Концепция управления проектами. Проект как системное мероприятие	Понятие менеджмента проекта. Общенаучные методы исследования в области систем управления. «Процессорная» концепция управления проектами. Информационная система управления. Базовые термины дисциплины «управление проектами». Современные принципы управления проектами. Динамика изменений управления проектами. Подсистемы управления проектами. Основные характеристики проекта. Классификация видов проектов. Основное содержание процессов управления проектами.
1.2	Основные понятия и содержание проекта	Этапы разработки концепции проекта. Предварительный анализ реализации проекта. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. Функциональные исследования в ПТЭО.
2	Управление проектами в органах власти	
2.1	Управление временем проекта	Процедура расчета и сокращения времени. Косвенные издержки проекта. Прямые издержки проекта. Сокращение времени выполнения проекта. Построение графика стоимости времени выполнения проекта. Определение операций для сокращения времени их выполнения. Сценарии управления отклонениями. Манипулирование ресурсами. Увеличение интенсивности работ.
2.2	Стейкхолдеры проекта. Управление рисками	Определение всех стейкхолдеров Определение ключевых потребностей всех стейкхолдеров Анализ интересов и влияния каждого стейкхолдера Формирование списка действий для управления ожиданиями стейкхолдеров

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические основы проектирования административных процессов в органах власти	
1.1	Концепция управления проектами. Проект как системное мероприятие	Понятие менеджмента проекта. Общенаучные методы исследования в области систем управления. «Процессорная» концепция управления проектами. Информационная система управления. Базовые термины дисциплины «управление проектами». Современные принципы управления проектами. Динамика изменений управления проектами. Подсистемы управления проектами. Основные характеристики проекта. Классификация видов проектов. Основное содержание процессов управления проектами.
1.2	Основные понятия и	Этапы разработки концепции проекта.

	содержание проекта	Предварительный анализ реализации проекта. Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. Функциональные исследования в ПТЭО.
2	Управление проектами в органах власти	
2.1	Управление временем проекта	Процедура расчета и сокращения времени. Косвенные издержки проекта. Прямые издержки проекта. Сокращение времени выполнения проекта. Построение графика стоимости времени выполнения проекта. Определение операций для сокращения времени их выполнения. Сценарии управления отклонениями. Манипулирование ресурсами. Увеличение интенсивности работ. Замена исполнителя. Материальное стимулирование. Привлечение субподрядчиков. Манипулирование временем. Изменение сроков завершения работ. Смещение вех. Увеличение общего срока проекта. Манипулирование продуктом (качеством). Снижение качества продукта. Замена продукта. Исключение продукта
2.2	Стейкхолдеры проекта. Управление рисками	Определение всех стейкхолдеров Определение ключевых потребностей всех стейкхолдеров Анализ интересов и влияния каждого стейкхолдера Формирование списка действий для управления ожиданиями стейкхолдеров Исполнение запланированных действий Анализ результатов управления и повторение процесса
2.3	Менеджмент качества проекта. Финансирование проекта	Современная концепция управления качеством. Total Quality Management. Основные положения концепции. Структура управления качеством проекта. Стандартизированные системы менеджмента качества Аудит проекта. Сертификация продукции проекта. Законодательная база.
2.4	Продвижение проекта	Интегрированная система коммуникаций продвижения проекта. Презентация проекта