

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 30.10.2023 12:07:14
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономической теории и анализа

Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля)

дисциплина

Б1.В.05 Бюджетирование на предприятии

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Специальность

38.05.01

Экономическая безопасность

код

наименование специальности

Программа

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Форма обучения

Заочная

Для поступивших на обучение в
2022 г.

Стерлитамак 2023

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-3. Способен готовить экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	ПК-3.1. Демонстрирует знания технологии и методики составления бюджетов и смет.	Обучающийся должен: Знать технологию и методику составления и разработки бюджетов и смет на предприятии. Уметь использовать знания технологии и методики составления и разработки бюджетов и смет на предприятии. Владеть навыками применения знаний технологии и методики составления и разработки бюджетов и смет на предприятии.
	ПК-3.2. Использует знания позволяющие готовить экономические обоснования по контролю и выполнению бюджетов направленных на развитие предприятия.	Обучающийся должен: Знать методы определения экономического эффекта и оценки бюджетов направленных на развитие предприятия. Уметь использовать знания о методах определения экономического эффекта и оценки бюджетных проектов в ходе реализации практических задач. Владеть навыками принятия эффективных решений в ходе реализации практических задач.
	ПК-3.3. Даёт оценку и интерпретирует результаты исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии.	Обучающийся должен: Знать способы оценки и интерпретации результатов исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии. Уметь оценивать и интерпретировать результаты исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии. Владеть навыками оценки и

		интерпретации результатов исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии.
--	--	--

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

- осознание студентами роли бюджетирования в управлении предприятием;
- формирование у обучающихся теоретических знаний и целостного представления о системе бюджетного управления в организации в условиях современного рынка;
- овладение методологией бюджетирования, составления смет;
- формирование у студентов навыков экономического обоснования решений при разработке, оценке и контроле бюджетов предприятия.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: Планирование и прогнозирование деятельности хозяйствующих субъектов, Макроэкономический анализ и прогнозирование, Бизнес-планирование. Дальнейшее формирование компетенций дополняют последующее освоение таких дисциплин, как: Конкурентоспособность как критерий экономической безопасности, Конкуренция и конкурентоспособность.

Дисциплина "Бюджетирование на предприятии" реализуется в рамках части, формируемой участниками образовательных отношений

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7, 8 семестрах

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 108 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Заочная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	4
практических (семинарских)	8
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	3,8
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	92

Формы контроля	Семестры
зачет	8

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				СР
		Контактная работа с преподавателем				
		Лек	Пр/Сем	Лаб		
1	Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии	2	4	0	39	
1.1	Особенности бюджетного процесса в промышленности	0	0	0	16	
1.2	Система бюджетов предприятия	0	2	0	13	
1.3	Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия	2	2	0	10	
2	Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования	2	4	0	53	
2.1	Финансовая модель бюджетирования	1	2	0	11	
2.2	Администрирование процесса бюджетирования	0	0	0	16	
2.3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета	1	0	0	13	
2.4	Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)	0	2	0	13	
	Итого	4	8	0	92	

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии	
1.2	Система бюджетов предприятия	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: Классификация бюджетов и методы их разработки. Финансовый и инвестиционный циклы в промышленности и отраслевые особенности бюджетного процесса. Проводится опрос и тестирования по изученному материалу.
1.3	Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия	В рамках данной темы изучаются следующие вопросы: Структура сводного бюджета промышленного предприятия. «Выходные» результаты бюджетного процесса. Выбор продолжительности бюджетного периода. Типы бюджетов по степени длительности. Проводится опрос и решение задач по изученному

		материалу.
2	Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования	
2.1	Финансовая модель бюджетирования	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <p>Финансовая структура и ее назначение, формирование ЦФО. Финансовая модель бюджетирования и ее роль. Что определяет сложность финансовой модели бюджетирования. Основные принципы финансового моделирования. Основные элементы финансовой модели бюджетирования.</p> <p>Формат бюджета доходов и расходов (БДР). Определение целевого объема продаж. Определение плана производства (товарного выпуска) и целевого уровня запасов готовой продукции. Определение объема валового выпуска. Определение потребности в основных материалах. Составление бюджета прямых затрат труда. Определение общей потребности в материалах. Составление бюджета закупок. Бюджет административно управленческих расходов. Расчет величины переменных коммерческих (сбытовых) расходов. Составление проекта инвестиционного бюджета.</p> <p>Формат бюджета движения денежных средств (БДДС). Исходные данные для формирования доходной части БДДС. Исходные данные для формирования расходной части БДДС. Результирующий показатель БДДС. Сводный бюджет.</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>
2.4	Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <p>Цели и блок-схема проведения план-факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов. Анализ исполнения операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Формулировка управленческих выводов (этап «синтез») и выработка приоритетов следующего бюджетного периода. Расчет конечных финансовых результатов, составление проекта отчета о финансовых результатах. Бюджет налогов. Гибкий бюджет. Бюджет информационных технологий. Бюджет по балансовому листу (прогнозный баланс)</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии	
1.3	Типовой алгоритм составления сводного	Последовательность и методы составления сводного бюджета. Планово-аналитические инструменты,

	бюджета предприятия	используемые для составления отдельных подбюджетов, выходные формы. Обратные связи в бюджетировании.
2	Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования	
2.1	Финансовая модель бюджетирования	Роль финансовой модели в бюджетировании. Простые и сложные финансовые модели. Факторы, определяющие сложность модели. Информационное поле системы бюджетирования. Расчет операционных бюджетов. Алгоритм формирования показателей отчета о финансовых результатах. Расчет величины плановых поступлений денежных средств и денежных выплат по всем сферам деятельности предприятия. Проект бюджета движения денежных средств (БДДС). Составление прогнозного баланса на конец бюджетного периода. Расчет инвестиционных потребностей. Первичный вариант инвестиционного бюджета. Расчет вспомогательных и дополнительных бюджетов.
2.3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета	Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль исполнения бюджета структурными подразделениями. Принятие специальных управленческих решений (на примере «производить или покупать»).