

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 30.10.2023 11:48:38  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономической теории и анализа*

**Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля)**

дисциплина

***Б1.В.05 Бюджетирование на предприятии***

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Специальность

***38.05.01***

***Экономическая безопасность***

код

наименование специальности

Программа

***Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности***

Форма обучения

***Очная***

Для поступивших на обучение в  
***2023 г.***

Стерлитамак 2023

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

<b>Формируемая компетенция (с указанием кода)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-3. Способен готовить экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	ПК-3.1. Демонстрирует знания технологии и методики составления бюджетов и смет.	Обучающийся должен: Знать технологию и методику составления и разработки бюджетов и смет на предприятии. Уметь использовать знания технологии и методики составления и разработки бюджетов и смет на предприятии. Владеть навыками применения знаний технологии и методики составления и разработки бюджетов и смет на предприятии.
	ПК-3.2. Использует знания позволяющие готовить экономические обоснования по контролю и выполнению бюджетов направленных на развитие предприятия.	Обучающийся должен: Знать методы определения экономического эффекта и оценки бюджетов направленных на развитие предприятия. Уметь использовать знания о методах определения экономического эффекта и оценки бюджетных проектов в ходе реализации практических задач. Владеть навыками принятия эффективных решений в ходе реализации практических задач.
	ПК-3.3. Даёт оценку и интерпретирует результаты исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии.	Обучающийся должен: Знать способы оценки и интерпретации результатов исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии. Уметь оценивать и интерпретировать результаты исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии. Владеть навыками оценки и

		интерпретации результатов исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии.
--	--	--

## 2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

- осознание студентами роли бюджетирования в управлении предприятием;
- формирование у обучающихся теоретических знаний и целостного представления о системе бюджетного управления в организации в условиях современного рынка;
- овладение методологией бюджетирования, составления смет;
- формирование у студентов навыков экономического обоснования решений при разработке, оценке и контроле бюджетов предприятия.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: Планирование и прогнозирование деятельности хозяйствующих субъектов, Макроэкономический анализ и прогнозирование, Бизнес-планирование. Дальнейшее формирование компетенций дополняют последующее освоение таких дисциплин, как: Конкурентоспособность как критерий экономической безопасности, Конкуренция и конкурентоспособность.

Дисциплина "Бюджетирование на предприятии" реализуется в рамках части, формируемой участниками образовательных отношений

Дисциплина изучается на 4 курсе в 8 семестре

## 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зач. ед., 144 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	144
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	18
практических (семинарских)	30
другие формы контактной работы (ФКР)	1,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	34,8
экзамен	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	60

Формы контроля	Семестры
экзамен	8

**4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)**

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
<b>1</b>	<b>Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
1.1	Введение в «Бюджетирование», основные понятия.	2	2	0	6
1.2	Особенности бюджетного процесса в промышленности	2	2	0	6
1.3	Система бюджетов предприятия	2	2	0	6
1.4	Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия	2	4	0	7
<b>2</b>	<b>Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>35</b>
2.1	Финансовая модель бюджетирования	2	4	0	7
2.2	Администрирование процесса бюджетирования	2	4	0	7
2.3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета	2	4	0	7
2.4	Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)	2	4	0	7
2.5	Информационные технологии в бюджетировании	2	4	0	7
	<b>Итого</b>	<b>18</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>60</b>

**4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)**

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии</b>	
1.1	Введение в «Бюджетирование», основные понятия.	Понятие «бюджетирование» предприятия. Бюджетирование как система управления. Атрибуты системы бюджетирования. Основные элементы бюджетирования. Цели, функции, принципы и направления бюджетирования. Инфраструктура бюджетного процесса. Бюджет и его определяющие характеристики. Бюджет и план. Бюджетный период. Стадии бюджетного процесса. Бюджетный цикл.
1.2	Особенности бюджетного процесса в	Финансовый и инвестиционный циклы в промышленности и отраслевые особенности бюджетного

	промышленности	процесса. Финансовая структура предприятия, центры финансовой ответственности (ЦФО), их типы. Бюджетная структура.
1.3	Система бюджетов предприятия	Классификация бюджетов и методов их разработки. Иерархическая структура сводного бюджета промышленного предприятия. Бюджеты первого уровня: операционный, инвестиционный и финансовый. Бюджеты второго уровня - бюджет продаж, производства, товарных остатков, постоянных расходов, закупок.
1.4	Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия	Последовательность и методы составления сводного бюджета. Планово-аналитические инструменты, используемые для составления отдельных подбюджетов, выходные формы. Обратные связи в бюджетировании
<b>2</b>	<b>Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования</b>	
2.1	Финансовая модель бюджетирования	Роль финансовой модели в бюджетировании. Простые и сложные финансовые модели. Факторы, определяющие сложность модели. Информационное поле системы бюджетирования. Расчет операционных бюджетов. Алгоритм формирования показателей отчета о финансовых результатах. Расчет величины плановых поступлений денежных средств и денежных выплат по всем сферам деятельности предприятия. Проект бюджета движения денежных средств (БДДС). Составление прогнозного баланса на конец бюджетного периода. Расчет инвестиционных потребностей. Первичный вариант инвестиционного бюджета. Расчет вспомогательных и дополнительных бюджетов.
2.2	Администрирование процесса бюджетирования	Концептуальный подход к постановке бюджетного управления на предприятии. Регламентные документы. Участники процесса бюджетирования. Параметры бюджета предприятия. Контроль за исполнением бюджетных поручений. Бюджетирование предприятия и групп предприятий. Бюджетирование ассоциативных форм предпринимательства.
2.3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета	Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль исполнения бюджета структурными подразделениями. Принятие специальных управленческих решений (на примере «производить или покупать»).
2.4	Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)	Цели и блок-схема проведения план-факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов. Анализ исполнения операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Формулировка управленческих выводов (этап «синтез») и выработка приоритетов следующего бюджетного периода.
2.5	Информационные	Основные цели использования информационных

технологии в бюджетировании	технологий в бюджетировании. Классификация применяемых в бюджетировании программно-технических средств по степени их функциональности (охвата).
-----------------------------	---

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии</b>	
1.1	Введение в «Бюджетирование», основные понятия.	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: Что такое бюджетное управление? Отличительные черты бюджетного управления. Что такое бюджет предприятия? Бюджет и план. Бюджетный период. Бюджетный цикл. Определяющие характеристики бюджета. Проводится опрос и тестирования по изученному материалу.
1.2	Особенности бюджетного процесса в промышленности	В рамках данной темы изучаются следующие вопросы: Бюджетирование. Инфраструктура бюджетного процесса. Основные принципы бюджетирования. Основные функции бюджетирования. Проводится опрос и тестирования по изученному материалу.
1.3	Система бюджетов предприятия	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: Классификация бюджетов и методы их разработки. Финансовый и инвестиционный циклы в промышленности и отраслевые особенности бюджетного процесса. Проводится опрос и тестирования по изученному материалу.
1.4	Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия	В рамках данной темы изучаются следующие вопросы: Структура сводного бюджета промышленного предприятия. «Выходные» результаты бюджетного процесса. Выбор продолжительности бюджетного периода. Типы бюджетов по степени длительности. Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.
<b>2</b>	<b>Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования</b>	
2.1	Финансовая модель бюджетирования	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: Финансовая структура и ее назначение, формирование ЦФО. Финансовая модель бюджетирования и ее роль. Что определяет сложность финансовой модели бюджетирования. Основные принципы финансового моделирования. Основные элементы финансовой модели бюджетирования. Формат бюджета доходов и расходов (БДР). Определение целевого объема продаж. Определение плана производства (товарного выпуска) и целевого уровня запасов готовой продукции. Определение объема валового выпуска. Определение потребности в основных материалах. Составление бюджета прямых затрат труда.

		<p>Определение общей потребности в материалах. Составление бюджета закупок. Бюджет административно управленческих расходов. Расчет величины переменных коммерческих (сбытовых) расходов. Составление проекта инвестиционного бюджета.</p> <p>Формат бюджета движения денежных средств (БДДС). Исходные данные для формирования доходной части БДДС. Исходные данные для формирования расходной части БДДС. Результирующий показатель БДДС. Сводный бюджет.</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>
2.2	Администрирование процесса бюджетирования	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <p>Организация бюджетирования на предприятии. Регламентация процесса бюджетирования на предприятии. Процедура утверждения сводного бюджета промышленного предприятия.</p> <p>Оперативное управление денежными потоками. Платежный календарь Регламентные документы. Участники процесса бюджетирования. Параметры бюджета предприятия. Контроль за исполнением бюджетных поручений. Бюджетирование предприятия и групп предприятий. Бюджетирование ассоциативных форм предпринимательства.</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>
2.3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль исполнения бюджета структурными подразделениями. Принятие специальных управленческих решений (на примере «производить или покупать»). Объективные причины, вызывающие необходимость корректировки (уточнения) БДР. Система нормативов. Система ограничений (лимитов). Основные процедуры исполнения бюджета. Контроль исполнения бюджета.</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>
2.4	Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <p>Цели и блок-схема проведения план-факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов. Анализ исполнения операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Формулировка управленческих выводов (этап «синтез») и выработка приоритетов следующего бюджетного периода.</p>

		<p>Расчет конечных финансовых результатов, составление проекта отчета о финансовых результатах. Бюджет налогов.</p> <p>Гибкий бюджет.</p> <p>Бюджет информационных технологий.</p> <p>Бюджет по балансовому листу (прогнозный баланс)</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>
2.5	Информационные технологии в бюджетировании	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: Информационное поле системы бюджетирования. Основные цели использования информационных технологий в бюджетировании. Классификация применяемых в бюджетировании программно-технических средств по степени их функциональности (охвата).</p> <p>Проводится опрос и тестирование по изученному материалу.</p>