

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 16.08.2023 16:46:49  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономики и управления*

---

**Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля)**

дисциплина

***Б1.В.06 Управление затратами***

---

часть, формируемая участниками образовательных отношений

---

Направление

***38.03.02***  
код

***Менеджмент***  
наименование направления

---

Программа

***Менеджмент организации***

---

---

---

Форма обучения

***Очно-заочная***

---

Для поступивших на обучение в  
**2021 г.**

---

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

<b>Формируемая компетенция (с указанием кода)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-1. Способен осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	ПК-1.1. Понимает основы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства	Обучающийся должен: знать основы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства
	ПК-1.2. Анализирует основы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства	Обучающийся должен: уметь осуществлять анализ руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства
	ПК-1.3. Проектирует руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	Обучающийся должен: владеть навыками построения схемы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства

**2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Цели изучения дисциплины:

Цель дисциплины - формирование у студентов комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами предприятия, процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатам, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

Дисциплина реализуется в рамках вариативной части.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре

**3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 5 зач. ед., 180 акад. ч.

<b>Объем дисциплины</b>	<b>Всего часов</b>
	<b>Очно-заочная обучения</b>
Общая трудоемкость дисциплины	180

Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	10
практических (семинарских)	14
другие формы контактной работы (ФКР)	1,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	34,8
экзамен	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	120

<b>Формы контроля</b>	<b>Семестры</b>
экзамен	7

#### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
<b>1</b>	<b>Теоретические основы управления затратами</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>60</b>
1.1	Основы управления затратами предприятия	2	2	0	20
1.2	Классификация затрат	2	2	0	20
1.3	Методы управления затратами	2	2	0	20
<b>2</b>	<b>Практические аспекты управления затратами</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>60</b>
2.1	Финансовые инструменты оценки затрат	2	2	0	20
2.2	Учет и контроль затрат на производство	2	2	0	20
2.3	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	0	4	0	20
	<b>Итого</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>120</b>

##### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Теоретические основы управления затратами</b>	
1.1	Основы управления затратами предприятия	Понятие: затраты, расходы, издержки предприятия. Управление затратами на предприятии как эффективный метод сохранения конкурентоспособности. Сущность и значение

		затрат организации. Взаимосвязь расходов и доходов организации. Классификации затрат в целях планирования и контроля. Этапы процесса создания системы управления затратами на предприятии
1.2	Классификация затрат	<p>Общие положения классификации затрат. Классификации затрат в бухгалтерском, управленческом и налоговом учете. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по статьям.</p> <p>Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.</p> <p>Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Классификация затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода.</p> <p>Классификация затрат по степени значимости при принятии решений. Классификация затрат по целесообразности их осуществления.</p> <p>Классификации затрат в зависимости от задач управления.</p>
1.3	Методы управления затратами	<p>Недостатки в современной российской методологии управления затратами.</p> <p>Понятие целевого управления затратами.</p> <p>Стратегический и оперативный уровни управления затратами.</p> <p>Методы учета и управления затратами.</p> <p>Сущность и условия применения методов управления затратами. Преимущества и недостатки методов управления затратами. Система управления затратами на основе классического цикла Деминга</p>

		PDCA.
<b>2</b>	<b>Практические аспекты управления затратами</b>	
2.1	Финансовые инструменты оценки затрат	Ключевые элементы CVP-анализа. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности: графический, метод уравнения, расчетный. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Запас финансовой и производственной прочности. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.
2.2	Учет и контроль затрат на производство	Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Теоретические основы управления затратами</b>	
1.1	Основы управления затратами предприятия	Понятие: затраты, расходы, издержки предприятия. Управление затратами на предприятии как эффективный метод сохранения конкурентоспособности. Сущность и значение затрат организации. Взаимосвязь расходов и доходов организации. Классификации затрат в целях планирования и контроля. Этапы процесса создания системы управления затратами на предприятии

1.2	Классификация затрат	<p>Общие положения классификации затрат.</p> <p>Классификации затрат в бухгалтерском, управленческом и налоговом учете.</p> <p>Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по статьям.</p> <p>Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.</p> <p>Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Классификация затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода.</p> <p>Классификация затрат по степени значимости при принятии решений. Классификация затрат по целесообразности их осуществления.</p> <p>Классификации затрат в зависимости от задач управления.</p>
1.3	Методы управления затратами	<p>Недостатки в современной российской методологии управления затратами.</p> <p>Понятие целевого управления затратами.</p> <p>Стратегический и оперативный уровни управления затратами.</p> <p>Методы учета и управления затратами. Сущность и условия применения методов управления затратами. Преимущества и недостатки методов управления затратами. Система управления</p>

		затратами на основе классического цикла Деминга PDCA.
<b>2</b>	<b>Практические аспекты управления затратами</b>	
2.1	Финансовые инструменты оценки затрат	Ключевые элементы CVP-анализа. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности: графический, метод уравнения, расчетный. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Запас финансовой и производственной прочности. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.
2.2	Учет и контроль затрат на производство	Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.
2.3	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	Современные методы управления затратами. Широкое внедрение научных разработок в области управления и технологии в Японии. Высокая степень компьютеризации всех операций управления, анализа и контроля за производством. Максимальное использование возможностей человека. Развитие корпоративного духа. Американский опыт в области управления качеством, его особенности.

		<p>Увязка проблем качества с конкурентоспособностью товаров, фирм и страны в целом.</p> <p>Рост объема бюджетного финансирования образования, науки и развития человеческого фактора.</p> <p>Совершенствование системы управления фирмой (менеджмента).</p> <p>Внимание к процессу планирования производства по объемным и качественным показателям.</p> <p>Применение экономико-математических методов к управлению качеством.</p> <p>Практика аутсорсинга издержек, увеличения приспособляемости к условиям внешней среды, улучшения качества продукции и услуг, уменьшения риска.</p> <p>Отличительные особенности европейского подхода к решению проблем качества продукции.</p> <p>Создание региональной инфраструктуры и сети национальных организаций, уполномоченных проводить работы по сертификации продукции и систем качества, аккредитации лабораторий, регистрации специалистов по качеству и т.д.;</p> <p>Развитие интеграции по стадиям жизненного цикла продукции.</p> <p>Развитие аудита качества.</p>
--	--	--