

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономики и управления

Рабочая программа дисциплины (модуля)

дисциплина

Управление организацией (предприятием)

Блок Б1, базовая часть, Б1.Б.24

цикл дисциплины и его часть (базовая, вариативная, дисциплина по выбору)

Специальность

38.05.01

код

Экономическая безопасность

наименование специальности

Программа

специализация N 1 "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности"

Форма обучения

Очная

Для поступивших на обучение в
2020 г.

Разработчик (составитель)

Давлетова А. К.

ученая степень, должность, ФИО

Стерлитамак 2022

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)	3
1.1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы.....	3
1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы .	3
2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.....	4
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	4
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	4
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам).....	5
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	8
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	11
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	11
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	12

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)

1.1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы

Выпускник, освоивший программу высшего образования, в рамках изучаемой дисциплины, должен обладать компетенциями, соответствующими видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа:

Способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения (ОК-8)

1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Этапы формирования компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
Способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения (ОК-8)	1 этап: Знания	Обучающийся должен знать: <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> сущность руководства коллективом производственной организации;<input type="checkbox"/> методы руководства коллективом производственной организации;<input type="checkbox"/> основные теоретические понятия производственного процесса<input type="checkbox"/> современные концепции и подходы к организации производства
	2 этап: Умения	Обучающийся должен уметь: <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> эффективно управлять коллективом производственной организации;<input type="checkbox"/> использовать весь набор методов руководства коллективом производственной организации;<input type="checkbox"/> применять на практике современные концепции и подходы к организации производством
	3 этап: Владения (навыки / опыт деятельности)	Обучающийся должен владеть: <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> навыками эффективного управления коллективом производственной организации;<input type="checkbox"/> навыками использования всего набора методов руководства коллективом производственной организации;<input type="checkbox"/> навыками применения на практике современных концепций и подходов к организации

		производства
--	--	--------------

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина реализуется в рамках базовой части.

Для освоения дисциплины необходимы знания, сформированные при обучении в школе и изучение дисциплины Экономика и организация предприятия.

Дисциплина изучается на 1 курсе в 2 семестре

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	20
практических (семинарских)	28
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	59,8

Формы контроля	Семестры
зачет	2

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
1.2	Экономические ресурсы предприятия	3	3	0	6
1.1	Предприятие и предпринимательская деятельность	3	3	0	6
1	Теоретические аспекты	9	10	0	18

	экономики и управления производством.				
1.3	Факторы развития предприятия	3	4	0	6
2	Практические аспекты экономики и менеджмента высоких технологий.	9	10	0	16
2.1	Организация производства	3	4	0	5
2.2	Управление предприятием	3	3	0	5
2.3	Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия	3	3	0	6
	Итого	18	20	0	34

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1.2	Экономические ресурсы предприятия	Состав и классификация основных фондов. Сущность нематериальных активов. Виды оценки переоценки основных фондов. Износ и амортизация основных фондов и нематериальных активов. Показатели использования основных фондов. Экономическая сущность и состав оборотных средств. Нормирование оборотных средств. Источники формирования оборотных средств. Анализ использования оборотных средств. Состав персонала предприятия. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов. Материальное стимулирование труда. Формы и системы оплаты труда.
1.1	Предприятие и предпринимательская деятельность	Виды предпринимательства. Формы организации предпринимательской деятельности. Сущность производственного предпринимательства. Коммерческое, финансовое и консультативное предпринимательство. Понятие юридического лица. Предприятие – основное звено экономики. Формы и типы предприятий. Механизм функционирования предприятия. Нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность предприятия. Порядок создания предприятия. Стадии жизненного цикла предприятия. Среда функционирования предприятия: внешняя и внутренняя. Продукция предприятия, ее конкурентоспособность
1	Теоретические аспекты экономики и управления производством.	
1.3	Факторы развития предприятия	Показатели производственной программы. Понятие и методика расчета производственной мощности предприятия. Показатели использования производственной мощности. Понятие виды затрат и издержек производства. Состав и структура себестоимости продукции. Классификация затрат. Определение себестоимости продукции. Пути снижения

		себестоимости. Управление ассортиментом. Виды цен и особенности их применения. Методы расчета цен. Ценовые стратегии. Ценовая политика. Цена и качество продукции
2	Практические аспекты экономики и менеджмента высоких технологий.	
2.1	Организация производства	Элементы производственной структуры. Типы организации производства. Производственный процесс и принципы его организации. Инструментальное хозяйство. Организация ремонтного хозяйства. Материально-техническое снабжение. Транспортное хозяйство
2.2	Управление предприятием	Функции и организационные структуры предприятия. Линейная, функциональная, дивизиональная и адаптивная организационные структуры управления предприятием. Целеполагание и оценка ситуации, принятие управленческих решений. Средства и методы управления. Выбор альтернатив эффективного управления.
2.3	Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия	Показатели технического и технологического уровня производства. Планирование НИОКР. Сравнительная оценка экономической эффективности новой техники и технологии. 1. Оценка эффективности инновационного проекта. Принципы инвестиционной деятельности. Приемы и методы проектного анализа. Оценка эффективности капитальных вложений

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1.2	Экономические ресурсы предприятия	Устный опрос. Вопросы для устного опроса: 1. Сущность и значение основных фондов 2. Состав, структура и оценка основных фондов 3. Износ и амортизация основных фондов 4. Показатели использования основных фондов 5. Улучшение использования основных фондов 6. Оборотные фонды и оборотные средства: состав и структура 7. Рациональное использование и экономия оборотных фондов 8. Показатели использования оборотных фондов 9. Показатели использования фондов обращения 10. Нормирование оборотных средств, ускорение оборачиваемости 11. Характеристики персонала и распределение трудовых ресурсов на предприятии 12. Состав, численность и показатели движения персонала 13. Нормирование и оплата труда 14. Производительность труда как показатель эффективности использования трудовых ресурсов.

		<p>Основные пути повышения производительности труда.</p> <p>15. Управление персоналом предприятия</p>
1.1	Предприятие и предпринимательская деятельность	<p>Устный опрос. Вопросы для устного опроса:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Цель создания и функционирования предприятия 2. Окружающая среда предприятия: внутренняя, внешняя и деловая 3. Производственный процесс и принципы его организации 4. Типы, формы и методы организации производства 5. Производственная структура и инфраструктура предприятия
1	Теоретические аспекты экономики и управления производством.	
1.3	Факторы развития предприятия	<p>Устный опрос. Вопросы для устного опроса:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Производственная программа и ее показатели 2. Производственная мощность 3. Методы расчета производственной мощности 4. Баланс производственной мощности 5. Показатели использования производственной мощности 6. Классификация и планирование расходов 7. Затраты, включаемые в себестоимость 8. Зарубежный опыт определения издержек производства и их минимизация 9. Управление ассортиментом. 10. Виды цен и особенности их применения. 11. Методы расчета цен. 12. Ценовые стратегии. 13. Ценовая политика. 14. Цена и качество продукции <p>Тестирование. Контрольная работа.</p>
2	Практические аспекты экономики и менеджмента высоких технологий.	
2.1	Организация производства	<p>Устный опрос. Вопросы для устного опроса:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Производственный процесс 2. Принципы организации производственного процесса 3. Типы организации производства 4. Формы организации производства 5. Методы организации производства 6. Производственная структура 7. Инфраструктура предприятия
2.2	Управление предприятием	<p>Устный опрос. Вопросы для устного опроса:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Эволюция менеджмента: условия и предпосылки возникновения менеджмента, школы менеджмента. 2. Особенности российского менеджмента

		3. Этапы разработки хозяйственной стратегии предприятия 4. Система маркетинговой информации и методы ее сбора. 5. Критерии и методы сегментирования рынка. 6. Подготовка аналитического отчета о состоянии рынка. 7. Функции и организационные структуры предприятия. 8. Линейная, функциональная, дивизиональная и адаптивная организационные структуры управления предприятием 9. Паблик рилейшинс и товарная пропаганда
2.3	Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия	Устный опрос. Вопросы для устного опроса: 1. Планирование на предприятии: стратегическое, текущее, оперативное 2. Организация и финансирование инновационной деятельности 3. Инвестиционные проекты и источники их финансирования 4. Оценка эффективности инвестиционных проектов 5. Жизненный цикл инноваций. 6. Эффективность портфельных инвестиций Тестирование. Контрольная работа.

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Вопросы для самостоятельной работы обучающихся

Раздел 1. Теоретические аспекты экономики и управления производством.

Тема 1. Предприятие и предпринимательская деятельность

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Цель создания и функционирования предприятия
2. Предприятие в различных рыночных структурах
3. Развитие предпринимательской деятельности в России.
4. Тенденции развития промышленности
5. Окружающая среда предприятия: внутренняя, внешняя и деловая
6. Производственный процесс и принципы его организации
7. Типы, формы и методы организации производства
8. Производственная структура и инфраструктура предприятия

Тема 2. Экономические ресурсы предприятия

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Сущность и значение основных фондов
2. Состав, структура и оценка основных фондов
3. Износ и амортизация основных фондов
4. Показатели использования основных фондов

5. Улучшение использования основных фондов
6. Оборотные фонды и оборотные средства: состав и структура
7. Рациональное использование и экономия оборотных фондов
8. Показатели использования оборотных средств
9. Нормирование оборотных средств, ускорение оборачиваемости
10. Характеристики персонала и распределение трудовых ресурсов на предприятии
11. Состав, численность и показатели движения персонала
12. Нормирование и оплата труда
13. Производительность труда как показатель эффективности использования трудовых ресурсов.
14. Основные пути повышения производительности труда.
15. Управление персоналом предприятия

Тема 3. Факторы развития предприятия

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Производственная программа и ее показатели
2. Производственная мощность
3. Методы расчета производственной мощности
4. Баланс производственной мощности
5. Показатели использования производственной мощности
6. Классификация и планирование расходов
7. Затраты, включаемые в себестоимость
8. Зарубежный опыт определения издержек производства и их минимизация
9. Управление ассортиментом.
10. Виды цен и особенности их применения.
11. Методы расчета цен.
12. Ценовые стратегии.
13. Ценовая политика.
14. Цена и качество продукции

Раздел 2. Практические аспекты экономики и управления производством.

Тема 4. Организация производства

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Производственный процесс
2. Принципы организации производственного процесса
3. Типы организации производства
4. Формы организации производства
5. Методы организации производства
6. Производственная структура
7. Инфраструктура предприятия
8. Формы специализации и кооперации труда. Факторы, влияющие на производственную структуру
9. Техническая подготовка производства. Тенденции развития производственной инфраструктуры

Тема 5. Управление предприятием

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Функции и организационные структуры предприятия.
2. Линейная, функциональная, дивизиональная и адаптивная организационные структуры управления предприятием
3. Эволюция менеджмента: условия и предпосылки возникновения менеджмента, школы менеджмента.
4. Особенности российского менеджмента

5. Этапы разработки хозяйственной стратегии предприятия
6. Система маркетинговой информации и методы ее сбора.
7. Критерии и методы сегментирования рынка.
8. Подготовка аналитического отчета о состоянии рынка.
9. Паблик рилейшинс и товарная пропаганда

Тема 6. Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Планирование на предприятии: стратегическое, текущее, оперативное
2. Организация и финансирование инновационной деятельности
3. Инвестиционные проекты и источники их финансирования
4. Оценка эффективности инвестиционных проектов
5. Бизнес-план
6. Жизненный цикл инноваций.
7. Эффективность портфельных инвестиций

Кроме вышеизложенного студенты выполняют рефераты по нижеизложенной тематике.

Реферат должен отвечать следующим основным требованиям:

- демонстрировать умение студента самостоятельно проводить анализ научных источников (монографий, статей);
- показывать умение собирать, обрабатывать и анализировать статистическую информацию по исследуемой проблеме;
- проводить оценку отечественного и зарубежного опыта решения исследуемой проблемы;
- предусматривать взаимосвязь теоретических и практических аспектов рассматриваемой проблемы;
- содержать определения и уточнения основных понятий и положений рассматриваемой проблемы;
- содержать выводы и рекомендации.

При выборе темы реферата студент должен исходить как из собственных научных интересов, так и из актуальности и практической значимости рассматриваемой проблемы.

Примерный объем реферата 20 печатных страниц.

Примерная структура реферата.

Введение. Здесь обосновывается выбор темы, формулируются цели и задачи.

Теоретическая часть. В ней содержится: анализ основных отечественных и зарубежных источников, использованных при работе над рефератом, раскрытие или уточнение содержания основных понятий и положений исследуемой проблемы, оценка степени теоретической и методической разработки отдельных аспектов рассматриваемой проблемы.

Практическая часть. В этом разделе должна отражаться последовательность (алгоритм) расчетов, иллюстрация теоретических положений, соответствующих статистическим материалам.

Заключение. В нем должны содержаться выводы, полученные автором в процессе работы над рефератом.

Реферат должен содержать сноски на использованную литературу, перечень которой дается в приложении.

Темы рефератов по дисциплине

1. Формирование и совершенствование производственной структуры предприятия.
2. Проблемы рационализации организационной структуры предприятия.

3. Внешняя среда производственного предприятия.
4. Внутренняя среда производственного предприятия.
5. Производственный процесс: понятие, содержание и структура.
6. Организация и планирование высокотехнологичного производства.
7. Разработка инвестиционной программы предприятия.
8. Организация основного производства.
9. Организация комплексного обслуживания производства.
10. Организация контроля качества продукции.
11. Организация инструментального хозяйства.
12. Организация ремонтного хозяйства.
13. Организация складского хозяйства.
14. Организация транспортного хозяйства.
15. Организация энергетического хозяйства.
16. Организация планирования производства.
17. Организация материально-технического снабжения предприятия.
18. Системный подход к планированию деятельности предприятия.
19. Планирование производственной программы предприятия.
20. Планирование численности персонала.
21. Планирование и регулирование оплаты труда.
22. Планирование издержек производства.
23. Планирование НИОКР.
24. Сетевое планирование подготовки производства.
25. Финансовый план предприятия.
26. Организация оперативного планирования производства.
27. Планирование фонда заработной платы.
28. Организация инновационной деятельности на предприятии.
29. Бизнес – планирование на предприятии.
30. Стратегическое планирование.
31. Организация нормирования труда.
32. Производственная программа на предприятии.
33. Отечественный опыт организации и планирования производства.
34. Зарубежный опыт организации и планирования производства.
35. Планирование как инструмент принятия управленческих решений.
36. Проблемы совершенствования организации производства
37. Реструктуризация как изменение структуры управления предприятием.
38. Градообразующие производственные предприятия: особенности функционирования.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная учебная литература:

1. Управление организацией (предприятием) : учебное пособие / под редакцией И. М. Лаврова. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 167 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/175893> (дата обращения: 15.05.2021).
2. Яркина, Н. Н. Экономика предприятия (организации) : учебник / Н. Н. Яркина. — Керчь : КГМТУ, 2020. — 446 с. — ISBN 978-5-6042731-7-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

<https://e.lanbook.com/book/140647> (дата обращения: 15.05.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная учебная литература:

1. Окладчик, С. А. Управление организацией (предприятием) : учебное пособие / С. А. Окладчик. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2020. — 112 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/183554> (дата обращения: 15.05.2021)
2. Елохова, И. В. Экономика предприятий и организаций : учебное пособие / И. В. Елохова. — Пермь : ПНИПУ, 2017. — 101 с. — ISBN 978-5-398-01861-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/161079> (дата обращения: 15.05.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
-------	---