

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 28.06.2022 10:56:58  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad56

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономики и управления*

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

дисциплина

***Б1.О.11.01 Теоретические основы проектной деятельности***

обязательная часть

Направление

***03.03.02***  
код

***Физика***  
наименование направления

Программа

***Медицинская физика***

Форма обучения

***Очная***

Для поступивших на обучение в  
***2021 г.***

Разработчик (составитель)

***Ягудина А. Р.***  
ученая степень, должность, ФИО

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....</b> | <b>4</b>  |
| <b>4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....</b>  | <b>4</b>  |
| 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....  | 4         |
| 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) .....   | 5         |
| <b>5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....</b>  | <b>7</b>  |
| <b>6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) .....</b>  | <b>10</b> |
| 6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля) .....  | 10        |
| 6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....   | 10        |

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

| <b>Формируемая компетенция (с указанием кода)</b>  | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>   | <b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>   |
|--|---|---|
| УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1. Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения.                          | Обучающийся должен: формулирует правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения.  |
|  | УК-2.2. Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ. | Обучающийся должен: Уметь анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ. |
|  | УК-2.3. Владеет методиками разработки цели и задач проекта; оценки продолжительности и затрат проекта, а также потребности в ресурсах.  | Обучающийся должен: применять приемы разработки цели и задач проекта; способы оценки результативности проекта, а также потребности в ресурсах.  |

**2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Цели изучения дисциплины:

Цели изучения дисциплины:

1. уметь формулировать задачи для разработки проектов;
2. уметь на практике применять проекты деятельности;
3. овладеть навыками оценки эффективности проектов.

Дисциплина «Теоретические основы проектной деятельности» относится к обязательной части.

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре

**3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 акад. ч.

| Объем дисциплины   | Всего часов          |
|--|----------------------|
|  | Очная форма обучения |
| Общая трудоемкость дисциплины                            | 108                  |
| Учебных часов на контактную работу с преподавателем:     |                      |
| лекций   | 16                   |
| практических (семинарских)                               | 32                   |
| другие формы контактной работы (ФКР)                     | 0,2                  |
| Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):     |                      |
| зачет  |                      |
| Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР) | 59,8                 |

| Формы контроля | Семестры |
|----------------|----------|
| зачет          | 5        |

**4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)**

| № п/п    | Наименование раздела / темы дисциплины                           | Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах) |           |          |           |
|----------|--|---|-----------|----------|-----------|
|          |  | Контактная работа с преподавателем  |           |          | СР        |
|          |  | Лек   | Пр/Сем    | Лаб      |           |
| 2.3      | Менеджмент качества проекта. Финансирование проекта              | 2   | 4         | 0        | 4         |
| 2.2      | Стейкхолдеры проекта. Управление рисками                         | 2   | 4         | 0        | 5         |
| 2.1      | Управление временем проекта                                      | 2   | 4         | 0        | 10        |
| 1.4      | Комплекс мероприятий по обоснованию проекта                      | 2   | 4         | 0        | 10        |
| 1.3      | Разработка концепции проекта                                     | 2   | 4         | 0        | 10        |
| 1.2      | Основные понятия и содержание проекта                            | 0   | 4         | 0        | 10        |
| 1.1      | Концепция управления проектами. Проект как системное мероприятие | 2   | 4         | 0        | 10        |
| <b>1</b> | <b>Теоретические основы проектного менеджмента</b>               | <b>6</b>  | <b>16</b> | <b>0</b> | <b>40</b> |
| 2.4      | Продвижение проекта  | 4   | 4         | 0        | 0         |
| <b>2</b> | <b>Управление проектами</b>                                      | <b>10</b>   | <b>16</b> | <b>0</b> | <b>19</b> |
|          | <b>Итого</b>   | <b>16</b>   | <b>32</b> | <b>0</b> | <b>59</b> |

## 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс практических/семинарских занятий

| №   | Наименование раздела / темы дисциплины                           | Содержание  |
|-----|--|---|
| 2.3 | Менеджмент качества проекта.<br>Финансирование проекта           | Современная концепция управления качеством. Total Quality Management. Основные положения концепции. Структура управления качеством проекта. Стандартизированные системы менеджмента качества<br>Аудит проекта. Сертификация продукции проекта. Законодательная база.  |
| 2.2 | Стейкхолдеры проекта.<br>Управление рисками                      | Определение всех стейкхолдеров<br>Определение ключевых потребностей всех стейкхолдеров<br>Анализ интересов и влияния каждого стейкхолдера<br>Формирование списка действий для управления ожиданиями стейкхолдеров<br>Исполнение запланированных действий<br>Анализ результатов управления и повторение процесса   |
| 2.1 | Управление временем проекта                                      | Процедура расчета и сокращения времени. Косвенные издержки проекта. Прямые издержки проекта. Сокращение времени выполнения проекта. Построение графика стоимости времени выполнения проекта. Определение операций для сокращения времени их выполнения.<br>Сценарии управления отклонениями. Манипулирование ресурсами. Увеличение интенсивности работ. Замена исполнителя. Материальное стимулирование.<br>Привлечение субподрядчиков. Манипулирование временем. Изменение сроков завершения работ. Смещение вех. Увеличение общего срока проекта. Манипулирование продуктом (качеством). Снижение качества продукта. Замена продукта. Исключение продукта |
| 1.4 | Комплекс мероприятий по обоснованию проекта                      | Комплексный анализ проекта – структура, содержание.   |
| 1.3 | Разработка концепции проекта                                     | Этапы разработки концепции проекта. Предварительный анализ реализации проекта.<br>Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. Функциональные исследования в ПТЭО.  |
| 1.2 | Основные понятия и содержание проекта                            | Основные фазы жизненного цикла проекта и их содержание. Нормативно-законодательная база стадий проекта в РФ. Организационно-динамические системы управления проектами.  |
| 1.1 | Концепция управления проектами. Проект как системное мероприятие | Разработка концепции проекта<br>Комплекс мероприятий по обоснованию проекта Устав проекта   |

|          |  |  |
|----------|--|--|
|          |  |  |
| <b>1</b> | <b>Теоретические основы проектного менеджмента</b> |  |
| 2.4      | Продвижение проекта                                | Интегрированная система коммуникаций продвижения проекта. Презентация проекта. |
| <b>2</b> | <b>Управление проектами</b>                        |  |

Курс лекционных занятий

| №   | Наименование раздела / темы дисциплины                           | Содержание   |
|-----|--|--|
| 2.3 | Менеджмент качества проекта.<br>Финансирование проекта           | Содержание работ проекта. Качество проекта. Имитирующие системы оценки проектов: пакеты COMFAR, PROPSPIN, PROJECT EXPERT и «Альт-Инвест».<br>Источники финансирования проектов. Фандрайзинг. Гранты. Научные фонды. Проектное финансирование. Схемы финансирования проектов в современных условиях. Законодательная сторона коммерциализации проекта.  |
| 2.2 | Стейкхолдеры проекта.<br>Управление рисками                      | Кто такие стейкхолдеры? Теория управления стейкхолдерами. Анализ стейкхолдеров (Stakeholder Analysis)  |
| 2.1 | Управление временем проекта                                      | Построение календарного плана.<br>Сетевые модели проекта, оптимизация сетевых моделей.<br>Двойная сетевая модель распределения ресурсов в проекте. Диаграмма Ганта   |
| 1.4 | Комплекс мероприятий по обоснованию проекта                      | Инвестиционный климат, потенциал и перспективы развития. Региональная специфика реализации проектов в современной России. Методология проектного анализа. Комплексный анализ проекта – структура, содержание. Институциональный анализ проекта. Социальный анализ проекта – перспективы и направления. Экологический анализ проекта.   |
| 1.3 | Разработка концепции проекта                                     | Этапы разработки концепции проекта. Предварительный анализ реализации проекта.<br>Предварительное технико-экономическое обоснование проекта. Функциональные исследования в ПТЭО.   |
| 1.1 | Концепция управления проектами. Проект как системное мероприятие | Понятие менеджмента проекта. Общенаучные методы исследования в области систем управления.<br>«Процессорная» концепция управления проектами.<br>Информационная система управления.<br>Базовые термины дисциплины «управление проектами».<br>Современные принципы управления проектами.<br>Динамика изменений управления проектами. Подсистемы управления проектами.<br>Основные характеристики проекта. Классификация видов |

|          |  |   |
|----------|--|---|
|          |  | проектов. Основное содержание процессов управления проектами.   |
| <b>1</b> | <b>Теоретические основы проектного менеджмента</b> |   |
| 2.4      | Продвижение проекта                                | Концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговая стратегия проекта. Методология организации и проведения маркетинговых исследований. Формирование и структура программы маркетинга проекта. Ожидаемые результаты проекта и способы их оценки. Презентация проекта. Продвижение проекта. |
| <b>2</b> | <b>Управление проектами</b>                        |   |

### 5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

| №   | Наименование раздела /темы дисциплины                            | Содержание  |
|---|--|---|
| Теоретические основы проектного менеджмента |  |   |
| 1.  | Концепция управления проектами. Проект как системное мероприятие | Понятия «проект», «управление проектами». Логическое соотношение между значениями базового термина «проект» и его производными: «управление проектом», «функциональный менеджмент». Общие положения. Проект как динамическая система. Место, роль и методы управления проектами. Области знаний в управлении проектами. Предпосылки развития методов управления проектами   |
| 2.  | Основные понятия и содержание проекта                            | Идея проекта и его жизненный цикл. Жизненный цикл идеи: потенциал, перспективы и реалии. Выделение фаз и стадий с экономической точки зрения: традиционный жизненный цикл проекта. Фазы жизненного цикла проектов: прединвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная – последовательность, содержание и нормативно-законодательный аспект. Организационно-динамическая система (ОДС) управления проектами, общие принципы проектирования ОДС и взаимоотношений участников в них. Участники проекта – состав, роли, основные функции, взаимодействие участников. |

|                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| 3.                   | Разработка концепции проекта                | Комплекс мероприятий по обоснованию проекта. Система экономических и финансовых расчетов при разработке идеи проекта: исследование возможностей, анализ альтернативных вариантов и предварительный  |
| Управление проектами |   |   |
| 4.                   | Комплекс мероприятий по обоснованию проекта | <p>Преинвестиционные исследования: инвестиционный климат экономического и социального развития страны. Региональный инвестиционный климат: инвестиционный потенциал региона, инвестиционный риск, инвестиционное законодательство в регионе. Инвестиционная привлекательность в отрасли: конъюнктура, динамика, перспективы развития. Методики определения инвестиционной привлекательности. Объективная потребность в проектном анализе. Комплексный подход к вопросам методологии проектного анализа. Схема проектного анализа. Методологические, методические и операционные процессы оценки эффективности инвестиционных проектов. Аспекты комплексной экспертизы проекта. Коммерческий анализ (анализ рынка): задачи, изучение и прогнозирование конъюнктуры, маркетинговая стратегия.</p> <p>Технический анализ проекта: содержание, направление и схема комплексного анализа.</p> <p>Социальный анализ: направления, значимость, элементы социальной оценки проектов.</p> <p>Экологический анализ в управлении проектом: сущность, содержание, нормативное обеспечение, методы оценки воздействия и экологической эффективности.</p> <p>Финансовый анализ: необходимость проведения и основное содержание анализа.</p> <p>Экономический анализ.</p> <p>Технико-экономическое обоснование (ТЭО) – основной проектный документ на строительство. Порядок разработки, согласования и утверждения ТЭО.</p> <p>Бизнес-план - основа управления предприятием. Структура и основные разделы бизнес-плана.</p> |
| 5.                   | Инвестиционная фаза проекта                 | <p>Управление работами по проекту: объем, сроки и продолжительность работ. Определение содержания проекта.</p> <p>Классификация источников финансирования проектов, организационные формы финансирования, проектное финансирование: особенности и схемы.</p> <p>Проектная документация состав, порядок разработки, классификация.</p>   |



|    |                   |   |
|----|-------------------|---|
| 6. | Маркетинг проекта | Концепция маркетинга в управлении проектами.<br>Структура маркетинговых исследований.<br>Маркетинговая стратегия проекта. Формирование концепции маркетинга проекта.<br>Программа маркетинга: управление продукцией, управление ценой, управление продвижением, управление сбытом.<br>Бюджет маркетинга проекта. Реализация и управление маркетингом в рамках управления проектами. |
|----|-------------------|---|

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

#### **Основная учебная литература:**

2. Масловский, В. П. Управление проектами : учебное пособие / В. П. Масловский. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2020. - 224 с. - ISBN 978-5-7638-4361-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819357> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.
1. Бойкова, М. В. Управление проектами : учебник / М. В. Бойкова, И. Н. Колобова, С. С. Кузнецов. - Москва : РИО Российской таможенной академии, 2018. - 216 с. - ISBN 978-5-9590-1056-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1844217> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

#### **Дополнительная учебная литература:**

2. Сооляттэ, А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс] : учебник / А. Ю. Сооляттэ. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/451379> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.
1. Беликова, И. П. Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова ; Ставропольский гос. аграрный ун-т. - Ставрополь, 2014. - 80 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/514993> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

### **6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

| <b>№ п/п</b> | <b>Наименование документа с указанием реквизитов</b> |
|--------------|--|
|--------------|--|