Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: ФИО: Сыров Игорь Анатольевич

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ

Должность: Дирекфе дерального госу дарственного бюджетного образовательного дата подписания: 30.10.2023 12:23:29
Учикальный программный ключ: Учикальный программный ключ: b683afe664d7e9f64175886cf9626af9 дарственного бразования

Факультет	Экономический
Кафедра	Экономики и управления
	Рабочая программа дисциплины (модуля)
дисциплина	Б1.О.11.02 Проектная деятельность
	обязательная часть
	Направление
38.03.04	Государственное и муниципальное управление
код	наименование направления
	Программа
Γ	осударственное и муниципальное управление
	Форма обучения
	Очная
	Для поступивших на обучение в 2023 г.
Разработчик (составите	ель)
<i>Ягудина А. Р.</i> ученая степень, должность,	ФИО
у тенал степень, должность,	A110

 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций 	3
2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества кадемических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	4
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)	4
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по цисциплине (модулю)	
б. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	6
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля	ı)6
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	7
7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательно	
троцесса по дисциплине (модулю)	7

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая	Код и наименование	Результаты обучения по
компетенция (с	индикатора достижения	дисциплине (модулю)
указанием кода)	компетенции	
УК-2. Способен	УК-2.1. Знает необходимые	Обучающийся должен:
определять круг задач в	для осуществления	формулировать правовые
рамках поставленной цели	профессиональной	нормы и методологические
и выбирать оптимальные	деятельности правовые нормы	основы принятия
способы их решения,	и методологические основы	управленческого решения
исходя из действующих	принятия управленческого	
правовых норм,	решения	
имеющихся ресурсов и	УК-2.2. Умеет анализировать	Обучающийся должен:
ограничений	альтернативные варианты	Уметь анализировать
	решений для достижения	альтернативные варианты
	намеченных результатов;	решений для достижения
	разрабатывать план,	намеченных результатов;
	определять целевые этапы и	разрабатывать план,
	основные направления работ.	определять целевые этапы и
		основные направления
		работ
	УК-2.3. Владеет методиками	Обучающийся должен:
	разработки цели и задач	применять приемы
	проекта; оценки	разработки цели и задач
	продолжительности и затрат	проекта; способы оценки
	проекта, а также потребности	результативности проекта, а
	в ресурсах.	также потребности в
		pecypcax

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

Дисциплина относится к базовой части.

Дисциплина изучается на 3 курсе в 6 семестре

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 1 зач. ед., 36 акад. ч.

Obj. ov. manyar manya	Всего часов
Объем дисциплины	Очная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	36
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	
практических (семинарских)	16
другие формы контактной работы (ФКР)	2

Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	
курсовая работа	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР):	18
курсовая работа	

Формы контроля	Семестры
курсовая работа	6

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	самост	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах) Контактная работа с преподавателем		ся и
		Лек	Пр/Сем	Лаб	CP
1	Управление проектами	0	16	0	16
1.1	Управление временем	0	2	0	4
	проекта				
1.2	Стейкхолдеры проекта.	0	4	0	4
	Управление рисками				
1.3	Менеджмент качества	0	6	0	4
	проекта. Финансирование				
	проекта				
1.4	Продвижение проекта	0	4	0	4
	Итого	0	16	0	16

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование	Содержание	
	раздела / темы		
	дисциплины		
1	Управление проектами	A .	
1.1	Управление временем	Построение календарного плана.	
	проекта	Сетевые модели проекта, оптимизация сетевых моделей.	
		Двойная сетевая модель распределения ресурсов в проекте.	
		Диаграмма Ганта	
1.2	Стейкхолдеры	Кто такие стейкхолдеры? Теория управления	
	проекта. Управление	стейкхолдерами. Анализ стейкхолдеров (Stakeholder	
	рисками	Analysis)	
1.3	Менеджмент качества	Содержание работ проекта. Качество проекта.	
	проекта.	Имитирующие системы оценки проектов: пакеты COMFAR,	
	Финансирование	PROPSPIN,PROJECT EXPERT и «Альт-	
	проекта	Инвест».	
	_	Источники финансирования проектов. Фандрайзинг.	

		Гранты. Научные фонды. Проектное финансирование. Схемы финансирования проектов в современных условиях. Законодательная сторона коммерциализации проекта.
1.4	Продвижение проекта	Концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговая стратегия проекта. Методология организации и проведения маркетинговых исследований. Формирование и структура программы маркетинга проекта. Ожидаемые результаты проекта и способы их оценки. Презентация проекта. Продвижение проекта.

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Теоретические основы проектного менеджмента

1. Концепция управления проектами.

Проект как системное мероприятие Понятия «проект», «управление проектами». Логическое соотношение между значениями базового термина «проект» и его производными: «управление проектом», «функциональный менеджмент». Общие положения. Проект как динамическая система. Место, роль и методы управления проектами. Области знаний в управлении проектами. Предпосылки развития методов управления проектами

2. Основные понятия и содержание проекта

Идея проекта и его жизненный цикл. Жизненный цикл идеи: потенциал, перспективы и реалии. Выделение фаз и стадий с экономической точки зрения: традиционный жизненный цикл проекта. Фазы жизненного цикла проектов: прединвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная — последовательность, содержание и нормативно-законодательный аспект. Организационно-динамическая система (ОДС) управления проектами, общие принципы проектирования ОДС и взаимоотношений участников в них. Участники проекта — состав, роли, основные функции, взаимодействие участников.

3. Разработка концепции проекта

Комплекс мероприятий по обоснованию проекта. Система экономических и финансовых расчетов при разработке идеи проекта: исследование возможностей, анализ альтернативных вариантов и предварительный

Управление проектами

4. Комплекс мероприятий по обоснованию проекта

Прединвестиционные исследования: инвестиционный климат экономического и социального развития страны. Региональный инвестиционный климат: инвестиционный потенциал региона, инвестиционный риск, инвестиционное законодательство в регионе. Инвестиционная привлекательность в отрасли: конъюнктура, динамика, перспективы развития. Методики определения инвестиционной привлекательности. Объективная потребность в проектном анализе. Комплексный подход к вопросам методологии проектного анализа. Схема проектного анализа. Методологические, методические и операционные процессы оценки эффективности инвестиционных проектов. Аспекты комплексной экспертизы проекта. Коммерческий анализ (анализ рынка): задачи, изучение и прогнозирование конъюнктуры, маркетинговая стратегия. Технический анализ проекта:

содержание, направление и схема комплексного анализа. Социальный анализ: направления, значимость, элементы социальной оценки проектов. Экологический анализ в управлении проектом: сущность, содержание, нормативное обеспечение, методы оценки воздействия и экологической эффективности. Финансовый анализ: необходимость проведения и основное содержание анализа. Экономический анализ. Технико-экономическое обоснование (ТЭО) — основной проектный документ на строительство. Порядок разработки, согласования и утверждения ТЭО. Бизнес-план - основа управления предприятием. Структура и основные разделы бизнес-плана.

5. Инвестиционная фаза проекта

Управление работами по проекту: объем, сроки и продолжительность работ. Определение содержания проекта. Классификация источников финансирования проектов, организационные формы финансирования, проектное финансирование: особенности и схемы. Проектная документация состав, порядок разработки, классификация.

6. Маркетинг проекта

Концепция маркетинга в управлении проектами. Структура маркетинговых исследований. Маркетинговая стратегия проекта. Формирование концепции маркетинга проекта. Программа маркетинга: управление продукцией, управление ценой, управление продвижением, управление сбытом. Бюджет маркетинга проекта. Реализация и управление маркетингом в рамках управления проектами.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля) Основная учебная литература:

- 1. Масловский, В. П. Управление проектами: учебное пособие / В. П. Масловский. Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2020. 224 с. ISBN 978-5-7638-4361-3. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1819357 (дата обращения: 18.10.2021). Режим доступа: по подписке.
- 2. Бойкова, М. В. Управление проектами: учебник / М. В. Бойкова, И. Н. Колобова, С. С. Кузнецов. Москва: РИО Российской таможенной академии, 2018. 216 с. ISBN 978-5-9590-1056-0. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1844217 (дата обращения: 18.10.2021). Режим доступа: по подписке.

Дополнительная учебная литература:

- 1. Сооляттэ, А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Сооляттэ. Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. (Академия бизнеса). ISBN 978-5-4257-0080-3. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/451379 (дата обращения: 18.10.2021). Режим доступа: по подписке.
- 2. Беликова, И. П. Управление проектами: учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова; Ставропольский гос. аграрный ун-т. Ставрополь, 2014. 80 с. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/514993 (дата обращения: 18.10.2021). Режим доступа: по подписке.

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

, ,	
No	Наименование локумента с указанием реквизитов

п/п		
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ	
	БашГУ и ООО «Знаниум»№ 3/22-эбс от 05.07.2022	
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице	
	директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от	
	04.03.2022	
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и	
	«Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022	
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948	
	от 05.09.2022	
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949	
	от 05.09.2022	
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГу и издательством «Лань» № 5 от	
	05.09.2022	
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые	
	библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.	
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022	
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между	
	БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от	
	11.06.2019	
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице	
	директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от	
	03.03.2023	

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

No	Адрес (URL)	Описание страницы
п/п		
1	https://www.bitrix24.ru/?ysclid=lmqkncp3be8623330	онлайн-сервис, в котором
		собраны все нужные
		инструменты для работы
		компании и управления
		бизнесом. Перенесите в единое
		пространство и автоматизируйте
		все рабочие коммуникации,
		продажи, проекты и бизнес-
		процессы.

6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование программного обеспечения
Office Standart 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel Acdmc

7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной
	аудитории
"Учебная аудитория для проведения занятий семинарского	учебная мебель, доска,
типа, учебная аудитория для проведения практических работ,	мультимедиа-проектор,
учебная аудитория для проведения групповых и	экран настенный,

индивидуальных консультаций, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации; аудитория, оборудованная для проведения занятий по информационным технологиям; компьютерный класс с доступом к сети ""Интернет"" и электронной информационно-образовательной	компьютеры
среде СФ УУНиТ. Учебная аудитория курсового проектирования (выполнения курсовых работ)"	