

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 30.10.2025 12:00:13  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономической теории и анализа*

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

дисциплина

***Б1.В.04 Бизнес-планирование***

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Специальность

***38.05.01***

***Экономическая безопасность***

код

наименование специальности

Программа

***Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности***

Форма обучения

***Очная***

Для поступивших на обучение в  
**2022 г.**

Разработчик (составитель)

***кандидат экономических наук, доцент***

***Ефимова Н. А.***

ученая степень, должность, ФИО

<b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....</b>	<b>4</b>
<b>4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....</b>	<b>4</b>
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) .....	5
<b>5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....</b>	<b>8</b>
<b>6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) .....</b>	<b>9</b>
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).....	9
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....	9
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства .....	10
<b>7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) .....</b>	<b>10</b>

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

<b>Формируемая компетенция (с указанием кода)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-3. Способен готовить экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	ПК-3.1. Осуществляет сбор, обработку и анализ информации с целью планирования и прогнозирования	Обучающийся должен: Знать нормативные и правовые документы, регламентирующие порядок разработки и обоснования бизнес-плана Уметь осуществлять сбор, обработку и анализ информации с целью планирования и прогнозирования Владеть способностью сбора, обработки и анализа информации с целью планирования и прогнозирования
	ПК-3.2. Использует различные методы при составлении экономических разделов планов и прогнозов	Обучающийся должен: Знать различные методы для составления экономических разделов планов и прогнозов Уметь использовать различные методы при составлении экономических разделов планов и прогнозов Владеть навыками использования различных методов при составлении экономических разделов планов и прогнозов
	ПК-3.3. Осуществляет расчет и анализ финансово-экономических показателей	Обучающийся должен: Знать основные методы идентификации возможностей и угроз при расчете и анализе финансово-экономических показателей Уметь осуществлять расчет и анализ финансово-экономических показателей Владеть навыками расчета и анализа финансово-экономических показателей

**2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Цели изучения дисциплины:

«Бизнес-планирование» является дисциплиной, которая ориентирована на закрепление полученных ранее знаний и приобретение необходимых компетенций в области подготовки экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации.

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Вводные знания, умения и компетенции, необходимые для изучения данного курса основаны на знаниях, полученных в результате изучения курсов: Планирование и прогнозирование деятельности хозяйствующих субъектов, Макроэкономический анализ и прогнозирование.

Данную учебную дисциплину дополняет последующее или параллельное освоение следующих дисциплин: Бюджетирование на предприятии.

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре

### 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 5 зач. ед., 180 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	180
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	24
практических (семинарских)	40
другие формы контактной работы (ФКР)	1,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	34,8
экзамен	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	80

Формы контроля	Семестры
экзамен	5

### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

#### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
1	Введение в разработку бизнес-плана	12	19	0	50
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	4	6	0	18

1.2	Содержание и структура бизнес планов	4	7	0	18
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	4	6	0	14
<b>2</b>	<b>Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>30</b>
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	4	6	0	10
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	4	8	0	10
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	4	7	0	10
	<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>80</b>

#### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Введение в разработку бизнес-плана</b>	
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите понятие бизнес-планирование. 2. Какова роль бизнес-планирования в деятельности предприятия? 3. Определите место и значение бизнес-планирования для предприятия. 4. Охарактеризуйте цели и задачи бизнес-плана. 5. Охарактеризуйте объекты и направления бизнес-планирования 6. Опишите принципы бизнес-планирования. 7. Информационная база бизнес-планирования.
1.2	Содержание и структура бизнес планов	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите классификацию бизнес-планов. 2. Укажите цели и задачи бизнес-планирования. 3. Охарактеризуйте особенности составления бизнес-плана. 4. Информационное обеспечение для разработки бизнес-плана 5. Охарактеризуйте структуру типового бизнес-плана
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите законодательные основы по разработке бизнес-плана. 2. Перечислите нормативные документы по структуре бизнес-плана. 3. Опишите область применения нормативных документов. 4. Какие особенности сложившейся экономической ситуации следует учитывать при составлении бизнес-плана? 5. Каким нормативным документом

		представлена российская методика разработки бизнес-планов и оценки эффективности инвестиционного проекта? Практическое задание 1
<b>2</b>	<b>Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования</b>	
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Из каких фаз (стадий) состоит жизненный цикл проекта. 2. Какие основные функции выполняет бизнес-план? 3. Опишите структуру разделов ТЭО по методике ЮНИДО. 4. Опишите структуру глав бизнес-плана по методике ЮНИДО 5. В каких случаях используют методики бизнес-планирования ЮНИДО и национальные? 6. Какие методики бизнес-планирования являются локальными и чем они отличаются от методик ЮНИДО и национальных 7. Из каких основных разделов состоит бизнес-план проекта, используемый в российских методиках? 8. Охарактеризуйте понятие «система». Обоснуйте целесообразность представления бизнес-плана с позиций системного подхода. 9. Дайте определение методологии бизнес-плана. 10. Опишите схему бизнес-процесса по стандарту IDEFO. 11. Какие преимущества имеет схема описания процесса по стандарту IDEFO по сравнению с классической схемой процесса управления? 12. Приведите примеры использования схемы описания бизнес-процессов при разработке бизнес-плана проекта. 13. Что относится к механизмам в схеме описания бизнес-процесса? 14. Сколько входов имеет схема описания бизнес-процессов по стандарту IDEFO? 15. Какие методики бизнес-планирования используются для разработки бизнес-планов международных проектов?
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Перечислите основные разделы бизнес-плана. 2. Как описать и обосновать идею проекта? 3. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов в разделе бизнес-плана «Анализ рынка». 4. С какой целью проводится сегментирование рынка? Как оценить емкость рынка? 5. Опишите методы оценки конъюнктуры рынка. 6. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов плана маркетинга.

		<p>7. Какие элементы входят в комплекс маркетинга? Как оцениваются затраты на реализацию маркетинговых мероприятий?</p> <p>8. Приведите перечень локальных бизнес-процессов разработки плана НИОКР.</p> <p>9. Как определяется стоимость затрат труда на выполнение НИР и ОКР?</p> <p>10. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов плана производства.</p> <p>11. Дайте определение точки безубыточности. Как точка безубыточности влияет на устойчивость проекта?</p> <p>12. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов организационного плана.</p> <p>13. По какой методике оцениваются инвестиционные издержки?</p> <p>14. Какие методы оценки риска проекта вы знаете?</p> <p>15. Расскажите о структуре и содержании финансового плана бизнес-проекта.</p> <p>Практическое задание 2</p>
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	<p>Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы:</p> <p>1. В чем сущность методики расчета коэффициентов дисконтирования?</p> <p>2. В чем сущность методики расчета коэффициентов дисконтирования?</p> <p>3. Какой метод используется при расчете чистого дисконтированного дохода?</p> <p>4. Дайте определение индекса доходности инвестиций и индекса доходности дисконтированных инвестиций.</p> <p>5. Как определяется внутренняя норма доходности?</p> <p>6. Как определяется внутренняя норма доходности?</p> <p>7. Какой метод используется для расчета индекса доходности затрат?</p> <p>8. В чем суть метода расчета максимального денежного оттока?</p> <p>Практическое задание 3</p> <p>Тестовые задания</p>

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Введение в разработку бизнес-плана</b>	
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении компанией. Цели и задачи бизнес-планирования (внутренние и внешние). Объекты и направления бизнес-планирования. Принципы бизнес-планирования.
1.2	Содержание и структура	Понятие и классификация бизнес-планов. Цель, задачи

	бизнес планов	и особенности составления бизнес-плана. Информация необходимая для разработки бизнес-плана инвестиционного проекта. Общая структура типового бизнес-плана.
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	Законодательные основы по разработке бизнес-плана. Нормативные документы по структуре бизнес-плана. Область применения нормативных документов. Учет особенностей сложившейся экономической ситуации
<b>2</b>	<b>Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования</b>	
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	Этапы жизненного цикла проекта. Функции бизнес-плана. Методики разработки бизнес-планов проектов. Методология бизнес-планирования
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	Основные разделы бизнес-плана. Описание и обоснование идей проекта. Разработка раздела "анализ рынка". Разработка плана производства, организационного плана и НИОКР. Разработка инвестиционного и финансового плана проекта. Оценка риска проекта
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	Методы оценки инвестиционных проектов (статические и динамические). Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов. Оценка финансовых показателей эффективности проекта. Оценка безубыточности проекта. Определение основных предпринимательских рисков реализации бизнес плана. Основные подходы к оценке рисков бизнес плана.

## 5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Вопросы для выполнения индивидуального самостоятельного задания (выполняется в письменной форме):

Тема 1.1. Организация бизнес - планирования на предприятии

1. Что включается в конечный стратегический план предприятия?
2. В чем сходство и различие между бизнес-планом и стратегическим планом?
3. Внутрихозяйственное планирование и бизнес-планирование: взаимодействие и различия.

Тема 1.2. Содержание и структура бизнес планов

1. Какие характеристики служат для описания системы?
2. С точки зрения системного подхода бизнес-план является моделью плана реализации проекта или оригиналом для создания объекта?

Тема 1.3. Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана

1. Исследуйте методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и опишите основные требования.

Тема 2.1. Этапы разработки бизнес-плана

1. Перечислите укрупненные бизнес-процессы описания идеи (сущности) бизнес-проекта. Какие бизнес-процессы вы предлагаете ввести?
2. Какие вопросы следует изучить и отразить при описании положения дел в отрасли? Приведите пример.

Тема 2.2. Содержание основных разделов бизнес-плана

1. Какие методы исследования потенциальных потребителей используются при анализе рынка?



2. Какие элементы входят в комплекс маркетинга?
3. Как рассчитать потребность проекта в оборотных средствах?

Тема 2.3 Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов

1. Приведите классификацию программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.
2. Перечислите достоинства и недостатки универсального программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.

Список литературы

1. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва : Альпина Пабли., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.05.2023)

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

#### **Основная учебная литература:**

1. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва : Альпина Пабли., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.05.2023)

#### **Дополнительная учебная литература:**

1. Лапыгин, Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании / Лапыгин Д.Ю., Лапыгин Ю.Н. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 332 с. ISBN 978-5-16-105130-6 (online). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/567394> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). — DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-00611-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1218458> (дата обращения: 20.05.2023)

### **6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022

3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)**

№ п/п	Адрес (URL)	Описание страницы
1	<a href="https://disclosure.1prime.ru/">https://disclosure.1prime.ru/</a>	Сайт раскрытия информации о деятельности российских компаний
2	<a href="https://www.audit-it.ru/">https://www.audit-it.ru/</a>	Сайт бухгалтерской отчетности компаний Российской Федерации
3	<a href="http://www.government.ru">www.government.ru</a>	Официальный сайт Правительства РФ

**6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

Наименование программного обеспечения
Office Standart 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel Acdmc
Windows XP

**7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной аудитории
Лаборатория изучения рыночной экономики, Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для проведения практических работ, учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
Читальный зал: помещение для самостоятельной работы	Учебная мебель, учебно-наглядные пособия, компьютеры с доступом к сети «Интернет» и ЭИОС Филиала

