

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 30.10.2025 12:06:23
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономической теории и анализа

Рабочая программа дисциплины (модуля)

дисциплина

Б1.В.05 Бюджетирование на предприятии

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Специальность

38.05.01

Экономическая безопасность

код

наименование специальности

Программа

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Форма обучения

Заочная

Для поступивших на обучение в
2022 г.

Разработчик (составитель)

доктор педагогических наук, профессор

Иваненко И. А.

ученая степень, должность, ФИО

Стерлитамак 2023

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	3
2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	4
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	4
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	5
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	5
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)	5
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	7
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	9
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).....	9
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	10
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	11
7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)	11

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-3. Способен готовить экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	ПК-3.1. Демонстрирует знания технологии и методики составления бюджетов и смет.	Обучающийся должен: Знать технологию и методику составления и разработки бюджетов и смет на предприятии. Уметь использовать знания технологии и методики составления и разработки бюджетов и смет на предприятии. Владеть навыками применения знаний технологии и методики составления и разработки бюджетов и смет на предприятии.
	ПК-3.2. Использует знания позволяющие готовить экономические обоснования по контролю и выполнению бюджетов направленных на развитие предприятия.	Обучающийся должен: Знать методы определения экономического эффекта и оценки бюджетов направленных на развитие предприятия. Уметь использовать знания о методах определения экономического эффекта и оценки бюджетных проектов в ходе реализации практических задач. Владеть навыками принятия эффективных решений в ходе реализации практических задач.
	ПК-3.3. Даёт оценку и интерпретирует результаты исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии.	Обучающийся должен: Знать способы оценки и интерпретации результатов исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии. Уметь оценивать и интерпретировать результаты исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии. Владеть навыками оценки и

		интерпретации результатов исследований в области экономического обоснования бюджетирования на предприятии.
--	--	--

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

- осознание студентами роли бюджетирования в управлении предприятием;
- формирование у обучающихся теоретических знаний и целостного представления о системе бюджетного управления в организации в условиях современного рынка;
- овладение методологией бюджетирования, составления смет;
- формирование у студентов навыков экономического обоснования решений при разработке, оценке и контроле бюджетов предприятия.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: Планирование и прогнозирование деятельности хозяйствующих субъектов, Макроэкономический анализ и прогнозирование, Бизнес-планирование. Дальнейшее формирование компетенций дополняют последующее освоение таких дисциплин, как: Конкурентоспособность как критерий экономической безопасности, Конкуренция и конкурентоспособность.

Дисциплина "Бюджетирование на предприятии" реализуется в рамках части, формируемой участниками образовательных отношений

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7, 8 семестрах

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 108 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Заочная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	4
практических (семинарских)	8
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	3,8
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	92

Формы контроля	Семестры
зачет	8

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
1	Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии	2	4	0	39
1.1	Особенности бюджетного процесса в промышленности	0	0	0	16
1.2	Система бюджетов предприятия	0	2	0	13
1.3	Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия	2	2	0	10
2	Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования	2	4	0	53
2.1	Финансовая модель бюджетирования	1	2	0	11
2.2	Администрирование процесса бюджетирования	0	0	0	16
2.3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета	1	0	0	13
2.4	Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)	0	2	0	13
	Итого	4	8	0	92

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии	
1.2	Система бюджетов предприятия	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: Классификация бюджетов и методы их разработки. Финансовый и инвестиционный циклы в промышленности и отраслевые особенности бюджетного процесса. Проводится опрос и тестирования по изученному материалу.
1.3	Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия	В рамках данной темы изучаются следующие вопросы: Структура сводного бюджета промышленного предприятия. «Выходные» результаты бюджетного процесса. Выбор продолжительности бюджетного периода. Типы бюджетов по степени длительности. Проводится опрос и решение задач по изученному

		материалу.
2	Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования	
2.1	Финансовая модель бюджетирования	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <p>Финансовая структура и ее назначение, формирование ЦФО. Финансовая модель бюджетирования и ее роль. Что определяет сложность финансовой модели бюджетирования. Основные принципы финансового моделирования. Основные элементы финансовой модели бюджетирования.</p> <p>Формат бюджета доходов и расходов (БДР). Определение целевого объема продаж. Определение плана производства (товарного выпуска) и целевого уровня запасов готовой продукции. Определение объема валового выпуска. Определение потребности в основных материалах. Составление бюджета прямых затрат труда. Определение общей потребности в материалах. Составление бюджета закупок. Бюджет административно управленческих расходов. Расчет величины переменных коммерческих (сбытовых) расходов. Составление проекта инвестиционного бюджета.</p> <p>Формат бюджета движения денежных средств (БДДС). Исходные данные для формирования доходной части БДДС. Исходные данные для формирования расходной части БДДС. Результирующий показатель БДДС. Сводный бюджет.</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>
2.4	Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <p>Цели и блок-схема проведения план-факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения основных подбюджетов. Анализ исполнения операционного бюджета. Анализ исполнения инвестиционного бюджета. Анализ исполнения финансового бюджета. Формулировка управленческих выводов (этап «синтез») и выработка приоритетов следующего бюджетного периода. Расчет конечных финансовых результатов, составление проекта отчета о финансовых результатах. Бюджет налогов. Гибкий бюджет. Бюджет информационных технологий. Бюджет по балансовому листу (прогнозный баланс)</p> <p>Проводится опрос и решение задач по изученному материалу.</p>

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические и методологические основы бюджетирования на предприятии	
1.3	Типовой алгоритм составления сводного	Последовательность и методы составления сводного бюджета. Планово-аналитические инструменты,

	бюджета предприятия	используемые для составления отдельных подбюджетов, выходные формы. Обратные связи в бюджетировании.
2	Процесс и мониторинг внутрифирменного бюджетирования	
2.1	Финансовая модель бюджетирования	Роль финансовой модели в бюджетировании. Простые и сложные финансовые модели. Факторы, определяющие сложность модели. Информационное поле системы бюджетирования. Расчет операционных бюджетов. Алгоритм формирования показателей отчета о финансовых результатах. Расчет величины плановых поступлений денежных средств и денежных выплат по всем сферам деятельности предприятия. Проект бюджета движения денежных средств (БДДС). Составление прогнозного баланса на конец бюджетного периода. Расчет инвестиционных потребностей. Первичный вариант инвестиционного бюджета. Расчет вспомогательных и дополнительных бюджетов.
2.3	Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета	Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль исполнения бюджета структурными подразделениями. Принятие специальных управленческих решений (на примере «производить или покупать»).

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Задания для самостоятельной работы студентов:

Тема 1.1. Сущность и основные принципы бюджетирования

1. Сущность и содержание понятия бюджетирования.
2. Основные элементы системы бюджетирования.
3. Этапы постановки системы бюджетирования в организации.
4. Основные цели бюджетирования.
5. Основные функции бюджетирования.
6. Принципы бюджетирования в организации.

Тема 1.3 Система бюджетов предприятия

1. Условия внедрения в практику предприятия системы бюджетирования.
2. Организационная структура системы бюджетирования.
3. Система управления бюджетированием.
4. Бюджетный регламент.
5. Составные элементы бюджетного регламента.
6. Понятие инфраструктуры бюджетирования.
7. Этапы процесса бюджетирования.
8. Сущность технологии формирования бюджета организации.
9. Классификация бюджетов по основным классификационным признакам.
10. Методы бюджетирования.

Тема 1.4 Типовой алгоритм составления сводного бюджета предприятия

1. Основные элементы финансового бюджета.
2. Производственный бюджет.
3. Бюджет общехозяйственных расходов.
4. Бюджет производственных запасов.
5. Бюджет коммерческих расходов.

6. Бюджет управленческих расходов.
7. Бюджет доходов и расходов.
8. Бюджет капитальных вложений.
9. Бюджет движения денежных средств.
10. Прогноз баланса.

Тема 2.1 Финансовая модель бюджетирования

1. Финансовая структура и ее назначение, формирование ЦФО.
2. Финансовая модель бюджетирования и ее роль.
3. Что определяет сложность финансовой модели бюджетирования.
4. Основные принципы финансового моделирования.
5. Основные элементы финансовой модели бюджетирования.
6. В чем необходимость построения финансовой структуры компании применительно к бюджетированию?
7. Приведите примеры финансовых структур.

Тема 2.2 Администрирование процесса бюджетирования

1. Регламентация процесса бюджетирования на предприятии.
2. Процедура утверждения сводного бюджета промышленного предприятия.
3. Оперативное управление денежными потоками.
4. Платежный календарь. Регламентные документы.
5. Участники процесса бюджетирования.
6. Параметры бюджета предприятия.
7. Контроль за исполнением бюджетных поручений.

Тема 2.3 2.4 Контроль (мониторинг) исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения сводного бюджета (план-факт анализ)

1. Схема осуществления контроля в области бюджетирования.
2. Оперативный и периодический контроль финансово-хозяйственной деятельности.
3. Силы и средства контроля исполнения бюджета.
4. Порядок расчета отклонений при финансовом контроле.
5. Методы количественного анализа конкретного вида риска, использование аналогов.

Тема 2.5 Информационные технологии в бюджетировании

1. Необходимость автоматизации финансового планирования и бюджетирования.
2. Программные продукты автоматизации.
3. Виды программных продуктов.
4. Особенности программных продуктов планирования и бюджетирования.
5. Условия применения того или иного программного продукта на предприятии.

Контроль СР: Письменный опрос студентов по рассмотренным вопросам.

Список учебно-методических материалов, необходимых для организации самостоятельного изучения тем дисциплины «Бюджетирование на предприятии»

1. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 156 с. - ISBN 978-5-8158-2041-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1871297> (дата обращения: 18.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
2. Тихонов, В. С. Бюджетирование на предприятиях машиностроительного комплекса : монография / В. С. Тихонов. - Москва : Дашков и К, 2015. - 91 с. - ISBN 978-5-394-02583-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1428053> (дата обращения: 18.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
3. Финансовая политика. Бюджетирование как инструмент финансового планирования на предприятии : учебное пособие / составитель Г. К. Макаркина. — пос. Караваяво : КГСХА, 2016. — 30 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/133697> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/491531> (дата обращения: 18.05.2022).
5. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/491530> (дата обращения: 19.05.2022).
6. Юсуфов, А. М. Бюджетирование и оценка деятельности предприятий АПК : учебное пособие / А. М. Юсуфов, А. М. Мусаева. — Махачкала : ДаГГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2018. — 62 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/130967> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная учебная литература:

1. Закирова, О. В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии : учебное пособие / О. В. Закирова, Е. Е. Гамова. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 156 с. - ISBN 978-5-8158-2041-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1871297> (дата обращения: 18.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/491530> (дата обращения: 19.05.2022).

Дополнительная учебная литература:

1. Юсуфов, А. М. Бюджетирование и оценка деятельности предприятий АПК : учебное пособие / А. М. Юсуфов, А. М. Мусаева. — Махачкала : ДаГГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2018. — 62 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/130967> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/491531> (дата обращения: 18.05.2022).
3. Финансовая политика. Бюджетирование как инструмент финансового планирования на предприятии : учебное пособие / составитель Г. К. Макаркина. — пос. Караваево : КГСХА, 2016. — 30 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/133697> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Тихонов, В. С. Бюджетирование на предприятиях машиностроительного комплекса : монография / В. С. Тихонов. - Москва : Дашков и К, 2015. - 91 с. - ISBN 978-5-394-02583-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1428053> (дата обращения: 18.05.2022). – Режим доступа: по подписке.

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

№ п/п	Адрес (URL)	Описание страницы
1	http://iprbookshop.ru	ЭБС IPR Books (учебники и учебные пособия, монографии, сборники научных трудов, научная периодика, профильные журналы, справочники, энциклопедии)
2	https://e.muiv.ni/	Образовательный портал - на платформе «Moodle»
3	http://ecsocman.hse.ru	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»
4	https://dlib.east5ie55-.com	ООО «ИВИС» (электронные версии периодических изданий ООО «ИВИС»)
5	http://55ebofkno55ledge.com/	Web of Science (обширная международная универсальная реферативная база данных)
6	https://55-55-55-.scopus.com	Scopus (международная универсальная реферативная база данных)
7	https://elibrary.ru	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

		(крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования)
8	http://55-55-55-.neicon.ru/	«НЭИКОН» (доступ к современной зарубежной и отечественной научной периодической информации по гуманитарным и естественным наукам в электронной форме)

6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование программного обеспечения
Office Standart 2010 RUS OLP NL Acdmс 200 /Лицензионный договор №04297 от 9.04.2012
Windows XP Лицензионное соглашение MSDN. Государственный контракт №9 от 18.03.2008 г. ЗАО «СофтЛайн»
Office Standart 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel Acdmс 137 / ЗАО «СофтЛайн Трейд». Государственный контракт от 18.03.2008

7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной аудитории
Читальный зал, помещение для самостоятельной работы	учебная мебель, персональные компьютеры, учебно-наглядные пособия
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа	учебная мебель, доска