

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 29.06.2022 14:30:15
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad56

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономической теории и анализа

Рабочая программа дисциплины (модуля)

дисциплина

Б1.В.05 Планово-бюджетная система предприятия

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

38.04.01

код

Экономика

наименование направления

Программа

Экономика бизнеса

Форма обучения

Заочная

Для поступивших на обучение в
2021 г.

Разработчик (составитель)

доктор экономических наук, профессор

Бирюков А. Н.

ученая степень, должность, ФИО

Стерлитамак 2022

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	3
2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	5
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	5
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	6
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	6
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)	6
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	10
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	12
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)	12
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	13

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1. Способен обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе	ПК-1.1. Определяет методические подходы к проведению анализа бизнес-процессов.	<p>Обучающийся должен:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знать формулировку и методы решения задач, возникающих в ходе научно-исследовательской деятельности; существующие методы исследования конкретных ситуаций в области общего, стратегического и финансового планирования; - уметь разрабатывать новые методы исследования, исходя из задач конкретного исследования; выделять многообразие вариантов и принимать оптимальные бизнес – решения; учитывать риски при принятии решения; видеть перспективы развития бизнеса; переоценивать накопленный опыт в свете развития науки и изменяющейся социально - экономической практики, эффективно использовать свой интеллектуальный потенциал; - владеть методологией экономического исследования; современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; методическим аппаратом, позволяющим исследовать, анализировать и прогнозировать явления в области финансового планирования.
	ПК-1.2. Осуществляет выбор подхода к работе с информацией по результатам анализа бизнес-процессов.	<p>Обучающийся должен:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знать современный международный и отечественный опыт создания и функционирования системы планирования в организациях; цели и задачи финансового планирования и бюджетирования; основы разработки структуры бюджетов; виды финансовых планов и бюджетов; формы представления бюджетных документов; методы контроля исполнения бюджета; - уметь применять системные знания по методологии планирования; разрабатывать структуру планов и отчетов организации; осуществлять анализ планово-контрольной информации; практически организовать

		<p>систему бюджетирования на предприятии; разработать и обосновать предложения по повышению эффективности планирования учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;</p> <p>- владеть методологическим базисом изучаемой дисциплины, определять соотношение теории планирования со смежными науками; навыками по организации и оперативному планированию своей деятельности и деятельности фирмы и организации; способностью принимать участие в планировании, подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами организации на основе результатов исследований; владеть компетенциями организации и проведения исследований с целью составления планов и отчетов;</p>
	<p>ПК-1.3. Определяет подходы к работе с заинтересованными сторонами.</p>	<p>Обучающийся должен:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знать формулировку и методы решения задач, возникающих в ходе научно-исследовательской деятельности; существующие методы исследования конкретных ситуаций в области общего, стратегического и финансового планирования; - уметь решать задачи исследовательского и проектного характера, связанные с изменениями различных типов требований, а также пользоваться информационными, универсальными программно-технологическими средствами, позволяющими анализировать факторы и условия, влияющие на деятельность компании, навыками оформления и представления результатов бизнес-анализа в соответствии с поставленной задачей; - владеть навыками самостоятельной аналитической и проектной работы,

		требующей широкого образования в направлении инвестирования, бизнес-планирования; методами, позволяющими оценить различные эффекты инвестиционного проектирования.
--	--	--

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

сформировать у студентов совокупность теоретических знаний и практических навыков владения методикой финансового планирования и бюджетирования, а также способность эффективно и квалифицированно управлять финансами предприятия в современных условиях; развитие управленческого и финансового мышления, творческого подхода в работе, что позволит более грамотно обосновывать требования к бюджетному управлению и планированию

Данная дисциплина относится к вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений. Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: «Микроэкономика (продвинутый уровень)», «Макроэкономика (продвинутый уровень)», «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия», «Современные концепции развития экономики организации».

Дисциплина изучается на 1 курсе в 1, 2 семестрах

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 180 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Заочная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	180
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	6
практических (семинарских)	10
другие формы контактной работы (ФКР)	1,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	7,8
экзамен	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	155

Формы контроля	Семестры
-----------------------	-----------------

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
1.6	Тема 6. Содержание и технология разработки финансовых бюджетов	1	1	0	17
1.5	Тема 5. Методические основы коммерческого бюджетирования	0	1	0	17
1.8	Тема 8. Финансовое планирование в составе бизнес-плана. Особенности построения финансовой модели бизнеса	1	1	0	17
1.7	Тема 7. Бюджетный контроль. Инструменты бюджетного контроля	1	1	0	17
1.9	Тема 9. Современные технологии планирования и контроля финансовых результатов	0	2	0	19
1	Содержание	6	10	0	155
1.1	Тема 1. Методология планирования в рыночной экономике	0	1	0	17
1.2	Тема 2. Система планирования на предприятии (в организации)	1	1	0	17
1.3	Тема 3. Содержание и значение финансового планирования. Методы и условия эффективного планирования.	1	1	0	17
1.4	Тема 4 Бюджетирование в системе планирования организации.	1	1	0	17
	Итого	6	10	0	155

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1.6	Тема 6. Содержание и технология разработки финансовых бюджетов	Методы прогнозирования показателей финансового результата. Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Бюджетный баланс. Взаимосвязь и взаимодействие финансовых документов
1.8	Тема 8. Финансовое планирование в составе бизнес-плана. Особенности	Особенности построения финансовой модели бизнеса. Разработка финансовой модели бизнес-плана с применением программных продуктов "Project Expert

	построения финансовой модели бизнеса	7.1", "Альт-Инвест".
1.7	Тема 7. Бюджетный контроль. Инструменты бюджетного контроля	Инструменты бюджетного контроля. Система "Стандарт-костс": учет и анализ отклонений. Контроль в системе ABC. Организация информационных потоков в процессе бюджетирования. Регламент бюджетирования.
1	Содержание	
1.2	Тема 2. Система планирования на предприятии (в организации)	Факторы, влияющие на выбор системы и формы планирования; Подсистемы и элементы системы планирования. Процессы планирования. Система планов и отчетов организации. Подсистема организационного обеспечения планирования; Информационное обеспечение планирования; Подсистема управления планированием. Генеральное целевое, стратегическое, оперативное и сводное планирование результата и финансов организации.
1.3	Тема 3. Содержание и значение финансового планирования. Методы и условия эффективного планирования.	Общая характеристика финансового планирования. Принципы, правила и виды финансового планирования. Финансовая стратегия предприятия. Методы и условия эффективного финансового планирования. Организация процесса финансового планирования на предприятии. Виды и содержание финансовых планов.
1.4	Тема 4 Бюджетирование в системе планирования организации.	Инфраструктура бюджетного процесса. Организация бюджетного процесса. Типы бюджетов. Система бюджетов: операционные и финансовые бюджеты. Основы проектного бюджетирования.

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1.6	Тема 6. Содержание и технология разработки финансовых бюджетов	<p>План:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информационная база бюджетов. 2. Операционные бюджеты. Прочие бюджеты 3. Процедура разработки бюджета. 4. Структура сводного бюджета коммерческой организации. Основные понятия и категории. 5. Порядок разработки операционного бюджета – бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых материальных затрат, бюджет прямой заработной платы, бюджет накладных производственных затрат, бюджет управленческих расходов, бюджет производственных запасов, бюджет коммерческих расходов. 6. Порядок разработки финансового бюджета. 7. Оценка результатов бюджетирования. <p>Вопросы к обсуждению и устному опросу:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Представить этапы разработки сводного бюджета организации 2. Раскрыть сущность и назначение операционного

		<p>бюджета</p> <p>3. Раскрыть цели и задачи разработки составных частей операционного бюджета и их взаимосвязь</p> <p>4. Представить информационную основу разработки операционного бюджета</p> <p>5. Охарактеризовать сущность и назначение финансового бюджета организации</p> <p>6. Представить взаимосвязь операционного и финансового бюджетов.</p>
1.5	Тема 5. Методические основы коммерческого бюджетирования	<p>План:</p> <p>1. Бюджетирование как элемент финансового планирования.</p> <p>2. Функции бюджетирования.</p> <p>3. Виды бюджетов организации и их классификация.</p> <p>4. Методы построения бюджетов.</p>
1.8	Тема 8. Финансовое планирование в составе бизнес-плана. Особенности построения финансовой модели бизнеса	<p>План:</p> <p>1. Основные этапы финансового планирования организации</p> <p>2. Бюджетный цикл и его основные компоненты схема процесса бюджетирования</p> <p>3. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла</p> <p>4. Виды операционных бюджетов. Бюджет продаж. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет запасов, готовой продукции и товаров в пути. Производственные бюджеты. Балансовый метод планирования материального потока. Нормативный метод планирования. Бюджет затрат на оплату труда. Бюджетирование закупок. Кредитный бюджет организации.</p> <p>5. Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Бюджет балансового листа.</p>
1.7	Тема 7. Бюджетный контроль. Инструменты бюджетного контроля	<p>План:</p> <p>1. Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета.</p> <p>2. Распределение функций и ответственности по уровням управления. Контроль исполнения бюджета службами аппарата управления. Контроль исполнения бюджета структурными подразделениями</p> <p>3. Выявление, классификация интерпретация отклонений. Гибкие бюджеты.</p> <p>4. Ответственность исполнителей за выполнение бюджетов.</p> <p>5. Цели и направления проведения план-факт анализа. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Анализ исполнения операционного бюджета. Вопросы для самоконтроля</p> <p>1. Представить основные элементы системы управления</p>

		<p>бюджетами.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Раскрыть субъектность в системе управления бюджетами 3. Представить участников процесса управления бюджетами 4. Раскрыть роль гибких бюджетов в системе бюджетного управления 5. Охарактеризовать ответственность исполнителей бюджетного процесса в организации 6. Раскрыть порядок анализа исполнения операционного и финансового бюджетов.
1.9	Тема 9. Современные технологии планирования и контроля финансовых результатов	<p>План:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Информационные технологии в бюджетировании. 2. Использование информационных технологий в рамках бюджетирования. 3. Обзор современных информационных систем управления предприятием. 4. Место бюджетирования в системе управленческой информации на предприятии. Управленческий учет. 5. Политика предприятия в сфере применения информационных технологий.
1	Содержание	
1.1	Тема 1. Методология планирования в рыночной экономике	<p>План:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Виды финансовых планов организации и их характеристика в рыночной экономике. 2. Финансовая часть бизнес-плана организации. 3. Текущее финансовое планирование в организации. 4. Оперативное финансовое планирование. 5. Платежный календарь.
1.2	Тема 2. Система планирования на предприятии (в организации)	<p>План:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием 2. Бюджетирование как современная технология управления предприятием. 3. Взаимосвязь уровней управления предприятием: от стратегии до текущего управления. 4. Состав финансово-организационной структуры предприятий и учет ее особенностей при бюджетировании. 5. Циклы операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятий.
1.3	Тема 3. Содержание и значение финансового планирования. Методы и условия эффективного планирования.	<p>План:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие финансовой структуры. 2. Классификация объектов финансовой структуры. 3. Построение и диагностика финансовой структуры компании. 4. Типы центров ответственности. Формирование центров финансовой ответственности (ЦФО).

		<p>5. Структурирование ЦФО и формирование финансовой структуры организации.</p> <p>Вопросы к обсуждению и устному опросу:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Раскрыть сущность финансовой структуры компании, ее отличия от организационной и управленческой структур 2. Дать характеристику центра финансовой ответственности 3. Представить отличия ЦФО от подразделения организации 4. Охарактеризовать основные типы центров финансовой ответственности. 5. Представить влияние финансовой структуры предприятия на организацию бюджетирования.
1.4	<p>Тема 4 Бюджетирование в системе планирования организации.</p>	<p>План:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность бюджетирования. Назначение, цели и задачи бюджетирования. 2. Роль бюджетов в принятии финансовых решений Принципы и функции бюджетного управления. 3. Составные части бюджетирования, связь с управленческим учетом. 4. Общая классификация бюджетов. Классификация затрат и способы их планирования в различных видах бюджетов. 5. Бюджетный регламент. Бюджетный период. Порядок составления и утверждения бюджетов (бюджетный цикл). <p>Вопросы к обсуждению и устному опросу:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Дать определение понятиям «бюджетирование» и «бюджет». 2. Перечислить основные задачи бюджетирования. 3. Раскрыть связь задач бюджетирования с целями и задачами организации 4. Охарактеризовать основной объект бюджетирования 5. Представить роль бюджетирования в системе управления предприятием 6. Перечислить виды бюджетов, используемых в организациях 7. Перечислить виды бюджетов, используемых в организациях. 8. Раскрыть назначение операционных бюджетов 9. Охарактеризовать бюджетный период, бюджетный регламент

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Эссе по дисциплине «Планово-бюджетная система предприятия»

Цель эссе состоит в развитии таких навыков, как самостоятельное творческое мышление и

письменное изложение собственных мыслей

Написание эссе позволяет автору научиться четко и грамотно формулировать мысли, структурировать информацию, использовать основные понятия, выделять причинно-следственные связи, иллюстрировать опыт соответствующими примерами, аргументировать свои выводы.

Эссе на выбранную тему должно содержать обоснование актуальности выбранной проблематики и четко сформулированную цель исследования.

Проводимое теоретическое исследование проблемы должно отражать взгляды и мнения различных научных школ и авторов. Желательно, различные формулировки и научные подходы были сведены в итоговую таблицу, на основании которой необходимо сделать собственные выводы и заключения.

Объем эссе не должен превышать 5-6 стр. текста.

Примерная тематика эссе, реферативных обзоров

1. Исследование тенденций и проблем развития и становления современной методологии планирования
2. Современные подходы и принципы корпоративного планирования
3. Цели и финансовые результаты в современной концепции внутрифирменного планирования
4. Методы прогнозирования финансовых результатов и финансовой отчетности.
5. Модель экономической добавленной стоимости как основа концепции современного планирования
6. Система сбалансированных показателей, как эффективный инструмент современного планирования
7. Технологии процессно-ориентированного управления как информационная база современного планирования
8. Планирование и контроль в системе стоимостно-ориентированного контроллинга предприятия
9. Влияние организационной структуры на формирование системы планов и отчетов организации
10. Планирование, контроль и оценка эффективности деятельности децентрализованных подразделений компании.
11. Стоимостные показатели стратегического и финансового планирования
12. Интегрированная система показателей стоимостно-ориентированного управления предприятием
13. Функциональный подход к планированию затрат и результатов деятельности. АВВ-бюджетирование.
14. Управленческий учет в системе годового и стратегического планирования и бюджетирования.
15. Современные тенденции развития окружения, компании и контроллинга.
16. Контроллинг и корпоративное управление
17. Планирование и контроль стоимости проектов. Особенности бюджетирования проектов.
18. Методология разработки инвестиционных (капитальных) бюджетов.
19. Проблемы реализации и контроля финансовых планов в организациях
20. Формирование информационной базы бюджетирования
21. Автоматизация и информатизация процессов планирования в организациях.
22. Имитационные модели планирования результата и финансового планирования
23. Аналитические модели планирования результата и финансового планирования
24. Модели встречного и целевого планирования
25. Поведенческие и мотивационные аспекты введения системы бюджетирования.

26. Роль планирования и бюджетирования в процессе управления организационными изменениями.
27. Бюджетирование как инструмент реализации стратегии компании.
28. Современные концепции бизнес-планирования.
29. Тема, выбранная самостоятельно по согласованию с преподавателем

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная учебная литература:

1. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии / Дубровин И.А., - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2017. - 432 с.: ISBN 978-5-394-02658-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/411352> (дата обращения: 03.05.2021). – Режим доступа: по подписке.
2. Федотова, М. Ю. Корпоративные финансы : учебное пособие / М. Ю. Федотова, О. А. Тагирова, О. А. Носов. — Пенза : ПГАУ, 2019. — 220 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/131133> (дата обращения: 12.05.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Бизнес-планирование : учебное пособие / Ю. Ю. Костюхин, О. О. Скрябин, И. М. Зайцев [и др.]. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2017. - 104 с. - ISBN 978-5-906846-63-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1257421> (дата обращения: 03.05.2021). – Режим доступа: по подписке.
4. Чуваева, А. И. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. И. Чуваева, Ю. Д. Алашкевич. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2018. — 106 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147568> (дата обращения: 12.05.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная учебная литература:

1. Басова, А. В. Бухгалтерский (управленческий) учет : учеб. пособие / А.В. Басова, А.С. Нечаев. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 324 с. — (Высшее образование: Магистратура). — www.dx.doi.org/10.12737/21805. - ISBN 978-5-16-012295-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/924682> (дата обращения: 03.05.2021). – Режим доступа: по подписке.
2. Финансовое планирование и бюджетирование: практикум : учебное пособие / составитель Т. В. Гревцова. — Рязань : РГУ имени С.А.Есенина, 2015. — 84 с. — ISBN 978-5-88006-873-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/164536> (дата обращения: 12.05.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Шихвердиев, А. П. Проектное управление : монография / А. П. Шихвердиев. — Сыктывкар : СГУ им. Питирима Сорокина, 2019. — 162 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176961> (дата обращения: 03.05.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4. Вагина, Н. Д. Внутрифирменное бюджетирование : учебно-методическое пособие / Н. Д. Вагина. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 99 с. — ISBN 978-5-00137-171-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная

система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163560> (дата обращения: 03.05.2021).
— Режим доступа: для авториз. пользователей.

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
-------	---