

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 16.08.2023 16:45:09
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономики и управления

Рабочая программа дисциплины (модуля)

дисциплина

Б1.В.06 Управление затратами

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

38.03.02

Менеджмент

код

наименование направления

Программа

Менеджмент организации

Форма обучения

Очно-заочная

Для поступивших на обучение в
2021 г.

Разработчик (составитель)

кандидат социологических наук, доцент кафедры экономики и управления
Бикметов Р. Ш.

ученая степень, должность, ФИО

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	3
2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	3
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	3
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	4
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)	4
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	9
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	11
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)	11
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	12
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	13
7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)	13

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1. Способен осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	ПК-1.1. Понимает основы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства	Обучающийся должен: знать основы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства
	ПК-1.2. Анализирует основы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства	Обучающийся должен: уметь осуществлять анализ руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства
	ПК-1.3. Проектирует руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	Обучающийся должен: владеть навыками построения схемы руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

Цель дисциплины - формирование у студентов комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами предприятия, процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатам, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

Дисциплина реализуется в рамках вариативной части.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 5 зач. ед., 180 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очно-заочная обучения
Общая трудоемкость дисциплины	180

Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	10
практических (семинарских)	14
другие формы контактной работы (ФКР)	1,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	34,8
экзамен	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	120

Формы контроля	Семестры
экзамен	7

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
1	Теоретические основы управления затратами	6	6	0	60
1.1	Основы управления затратами предприятия	2	2	0	20
1.2	Классификация затрат	2	2	0	20
1.3	Методы управления затратами	2	2	0	20
2	Практические аспекты управления затратами	4	8	0	60
2.1	Финансовые инструменты оценки затрат	2	2	0	20
2.2	Учет и контроль затрат на производство	2	2	0	20
2.3	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	0	4	0	20
	Итого	10	14	0	120

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические основы управления затратами	
1.1	Основы управления затратами предприятия	Понятие: затраты, расходы, издержки предприятия. Управление затратами на предприятии как эффективный метод сохранения конкурентоспособности. Сущность и значение

		затрат организации. Взаимосвязь расходов и доходов организации. Классификации затрат в целях планирования и контроля. Этапы процесса создания системы управления затратами на предприятии
1.2	Классификация затрат	<p>Общие положения классификации затрат. Классификации затрат в бухгалтерском, управленческом и налоговом учете. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по статьям.</p> <p>Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.</p> <p>Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Классификация затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода.</p> <p>Классификация затрат по степени значимости при принятии решений. Классификация затрат по целесообразности их осуществления.</p> <p>Классификации затрат в зависимости от задач управления.</p>
1.3	Методы управления затратами	<p>Недостатки в современной российской методологии управления затратами.</p> <p>Понятие целевого управления затратами.</p> <p>Стратегический и оперативный уровни управления затратами.</p> <p>Методы учета и управления затратами.</p> <p>Сущность и условия применения методов управления затратами. Преимущества и недостатки методов управления затратами. Система управления затратами на основе классического цикла Деминга</p>

		PDCA.
2	Практические аспекты управления затратами	
2.1	Финансовые инструменты оценки затрат	Ключевые элементы CVP-анализа. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности: графический, метод уравнения, расчетный. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Запас финансовой и производственной прочности. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.
2.2	Учет и контроль затрат на производство	Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Теоретические основы управления затратами	
1.1	Основы управления затратами предприятия	Понятие: затраты, расходы, издержки предприятия. Управление затратами на предприятии как эффективный метод сохранения конкурентоспособности. Сущность и значение затрат организации. Взаимосвязь расходов и доходов организации. Классификации затрат в целях планирования и контроля. Этапы процесса создания системы управления затратами на предприятии

1.2	Классификация затрат	<p>Общие положения классификации затрат.</p> <p>Классификации затрат в бухгалтерском, управленческом и налоговом учете.</p> <p>Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по статьям.</p> <p>Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>Классификация затрат по способу отнесения их на себестоимость отдельных изделий (подразделений). Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.</p> <p>Классификация затрат по степени воздействия на общую сумму затрат. Классификация затрат по их характеру. Классификация затрат по методу признания в качестве расхода.</p> <p>Классификация затрат по степени значимости при принятии решений. Классификация затрат по целесообразности их осуществления.</p> <p>Классификации затрат в зависимости от задач управления.</p>
1.3	Методы управления затратами	<p>Недостатки в современной российской методологии управления затратами.</p> <p>Понятие целевого управления затратами.</p> <p>Стратегический и оперативный уровни управления затратами.</p> <p>Методы учета и управления затратами. Сущность и условия применения методов управления затратами. Преимущества и недостатки методов управления затратами. Система управления</p>

		затратами на основе классического цикла Деминга PDCA.
2	Практические аспекты управления затратами	
2.1	Финансовые инструменты оценки затрат	Ключевые элементы CVP-анализа. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности: графический, метод уравнения, расчетный. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Запас финансовой и производственной прочности. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.
2.2	Учет и контроль затрат на производство	Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.
2.3	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	Современные методы управления затратами. Широкое внедрение научных разработок в области управления и технологии в Японии. Высокая степень компьютеризации всех операций управления, анализа и контроля за производством. Максимальное использование возможностей человека. Развитие корпоративного духа. Американский опыт в области управления качеством, его особенности.

		<p>Увязка проблем качества с конкурентоспособностью товаров, фирм и страны в целом.</p> <p>Рост объема бюджетного финансирования образования, науки и развития человеческого фактора.</p> <p>Совершенствование системы управления фирмой (менеджмента).</p> <p>Внимание к процессу планирования производства по объемным и качественным показателям.</p> <p>Применение экономико-математических методов к управлению качеством.</p> <p>Практика аутсорсинга издержек, увеличения приспособляемости к условиям внешней среды, улучшения качества продукции и услуг, уменьшения риска.</p> <p>Отличительные особенности европейского подхода к решению проблем качества продукции.</p> <p>Создание региональной инфраструктуры и сети национальных организаций, уполномоченных проводить работы по сертификации продукции и систем качества, аккредитации лабораторий, регистрации специалистов по качеству и т.д.;</p> <p>Развитие интеграции по стадиям жизненного цикла продукции.</p> <p>Развитие аудита качества.</p>
--	--	--

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Вопросы для самостоятельного изучения

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
Теоретические основы управления затратами на предприятиях		
1.	Сущность, задачи и организация управленческого учета на предприятиях	Необходимость выделения управленческого учета в самостоятельную подсистему. Управленческий учет в информационной системе организации. Сущность и задачи управленческого учета. Организация управленческого учета.
2.	Принципы калькулирования затрат в управленческом учете на предприятиях	Понятие и значение калькуляции. Косвенные затраты и общие принципы их распределения. Косвенные затраты вспомогательных подразделений. Методы их распределения: прямой метод, метод последовательного распределения, метод взаимного распределения.
3.	Методы калькулирования затрат в управленческом учете.	Методы калькулирования затрат: по видам деятельности, позаказный метод, попроцессный метод, метод нормативных затрат.
Практические аспекты управления затратами на предприятиях		
5.	Бюджеты и процесс их составления	Понятия «бюджет» и «бюджетирование». Процесс составления бюджетов. Бюджеты в современном деловом мире. Гибкие бюджеты.
6.	Определение эффективности функционирования центров ответственности	Понятие центров ответственности, их классификация. Анализ эффективности функционирования центров доходов и затрат. Анализ эффективности функционирования инвестиционных центров. Трансфертное ценообразование.
7.	Учет персонала	Общие положения по учету персонала. Учет расчетов с персоналом по оплате труда. Состав расходов организации на оплату труда. Виды оплаты труда: основная, дополнительная. Формы оплаты труда: повременная, сдельная, комиссионная. Порядок начисления средств на оплату труда. Фонд заработной платы. Оплата очередных отпусков. Пособия по временной нетрудоспособности. Документы по учету личного состава, труда и его оплаты. Удержания из заработной платы. Расчеты по социальному страхованию и обеспечению.

Кроме вышеизложенного студенты выполняют рефераты по нижеизложенной тематике.

Реферат должен отвечать следующим основным требованиям:

- демонстрировать умение студента самостоятельно проводить анализ научных источников (монографий, статей);
- показывать умение собирать, обрабатывать и анализировать статистическую информацию по исследуемой проблеме;
- проводить оценку отечественного и зарубежного опыта решения исследуемой проблемы;
- предусматривать взаимосвязь теоретических и практических аспектов рассматриваемой проблемы;
- содержать определения и уточнения основных понятий и положений рассматриваемой проблемы;
- содержать выводы и рекомендации.

При выборе темы реферата студент должен исходить как из собственных научных интересов, так и из актуальности и практической значимости рассматриваемой проблемы.

Примерный объем реферата 20 печатных страниц.

Примерная структура реферата.

Введение. Здесь обосновывается выбор темы, формулируются цели и задачи.

Теоретическая часть. В ней содержится: анализ основных отечественных и зарубежных источников, использованных при работе над рефератом, раскрытие или уточнение содержания основных понятий и положений исследуемой проблемы, оценка степени теоретической и методической разработки отдельных аспектов рассматриваемой проблемы.

Практическая часть. В этом разделе должна отражаться последовательность (алгоритм) расчетов, иллюстрация теоретических положений, соответствующих статистическим материалам.

Заключение. В нем должны содержаться выводы, полученные автором в процессе работы над рефератом.

Реферат должен содержать сноски на использованную литературу, перечень которой дается в приложении.

Темы рефератов по дисциплине

1. Управленческий учет и его место в информационной и учетной системе организации.
2. Взаимосвязь и отличительные особенности управленческого и бухгалтерского (финансового, производственного) учета.
3. Управленческий учет затрат организации.
4. Управленческий учет доходов организации.
5. Система бюджетирования и контроля затрат и доходов организации.
6. Управленческая отчетность и ее роль в принятии управленческих решений.
7. Система учета по центрам ответственности.
8. Организация управленческого учета по центрам затрат.
9. Организация управленческого учета по центрам продаж.
10. Организация управленческого учета по центрам прибыли.
11. Организация управленческого учета по центрам инвестиций.
12. Контроль и анализ показателей по центрам ответственности.
13. Методы учета затрат на производство продукции, работ, услуг.
14. Способы калькулирования себестоимости продукции на предприятиях.
15. Виды составляемых калькуляций и их роль в принятии управленческих решений.
16. Управленческий учет и распределение косвенных расходов.
17. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.
18. Управленческий учет производственной деятельности.
19. Управленческий учет коммерческого-сбытовой деятельности.
20. СVP – анализ и его роль в принятии управленческих решений.
21. Методика подготовки информации для принятия управленческих решений в области ценообразования.
22. Методика подготовки информации для принятия управленческих решений в области ассортиментной политики предприятия.
23. Методика подготовки информации для принятия управленческих решений по инвестиционным проектам.
24. Организация управленческого учета по системе «Стандарт-кост».
25. Организация управленческого учета по системе «Директ-костинг».
26. Организация управленческого учета по системе «ЛТ».
27. Организация управленческого учета по системе «АВС».
28. Организация управленческого учета по системе «Таргет-костинг».
29. Методика функционально-стоимостного анализа.
30. Сегментарная отчетность организации.
31. Планирование потребностей организации в персонале.
32. Учет труда и заработной платы.
33. Управленческий учет процессов обеспечения трудовыми ресурсами.
34. Кадровый учет и анализ текучести кадров.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная учебная литература:

1. Чернопятков, А. М. Управление затратами : учебник : [16+] / А. М. Чернопятков. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 19.06.2023). – Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – DOI 10.23681/493594. – Текст : электронный.

2. Финансовый менеджмент : учебник / В. И. Абрамов, П. А. Бойко, В. С. Осипов [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили ; под общ. ред. В. С. Осипова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – 272 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700164> (дата обращения: 19.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03667-0. – Текст : электронный.
3. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник / М. В. Воронина. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 384 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684427> (дата обращения: 19.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04551-6. – Текст : электронный.

Дополнительная учебная литература:

1. Хегай, Ю. А. Управление затратами : учебное пособие / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2015. – 230 с. : табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683> (дата обращения: 19.06.2023). – Библиогр.: с. 172-176. – ISBN 978-5-7638-3222-8. – Текст : электронный.
2. Еременко, О. В. Инновационные методы управления затратами в сегментах нефтегазового производства : учебное пособие : [16+] / О. В. Еременко. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 143 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=561270> (дата обращения: 19.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0088-3. – DOI 10.23681/561270. – Текст : электронный.
3. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия : учебное пособие : [16+] / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2017. – 152 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560829> (дата обращения: 19.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-2291-2. – Текст : электронный.

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые

	библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

№ п/п	Адрес (URL)	Описание страницы
1	https://www.economy.gov.ru/	Министерство экономического развития Российской Федерации

6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование программного обеспечения
Office Standart 2010 RUS OLP NL Acdmc
Windows 10 Pro

7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной аудитории
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации, учебная аудитория групповых и индивидуальных консультаций	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации, учебная аудитория групповых и индивидуальных консультаций	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
Читальный зал: помещение для самостоятельной работы	учебная мебель, учебно-наглядные пособия, компьютеры