

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 16.08.2023 16:45:15
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a198149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономики и управления

Рабочая программа дисциплины (модуля)

дисциплина

Б1.В.13 Производственный менеджмент

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

38.03.02
код

Менеджмент
наименование направления

Программа

Менеджмент организации

Форма обучения

Очно-заочная

Для поступивших на обучение в
2021 г.

Разработчик (составитель)
кандидат социологических наук, доцент кафедры экономики и управления
Бикметов Р. Ш.
ученая степень, должность, ФИО

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	3
2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	3
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	3
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	4
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)	4
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	6
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	9
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)9	
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	10
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	10
7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)	11

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1. Способен осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	ПК-1.1	Обучающийся должен:
	ПК-1.2	Обучающийся должен:
	ПК-1.3	Обучающийся должен:
ПК-2. Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	ПК-2.1	Обучающийся должен:
	ПК-2.2	Обучающийся должен:
	ПК-2.3	Обучающийся должен:

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

Цель дисциплины — формирование современных фундаментальных знаний и развитие компетенций в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятий.

Дисциплина реализуется в рамках вариативной части.

Дисциплина изучается на 3, 4 курсах в 6, 7 семестрах

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 7 зач. ед., 252 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очно-заочная обучения
Общая трудоемкость дисциплины	252
Учебных часов на контактную работу с преподавателем: лекций	16

практических (семинарских)	20
другие формы контактной работы (ФКР)	1,4
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	34,8
зачет	
экзамен	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	179,8

Формы контроля	Семестры
зачет	6
экзамен	7

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
1	Теоретические аспекты менеджмента в производственной сфере	10	10	0	90
1.1	Теоретические основы менеджмента в производственной сфере	2	2	0	30
1.2	Структура и управление производством на предприятии научно-производственной сферы	6	6	0	30
1.3	Производственный потенциал предприятия	2	2	0	30
2	Практические аспекты менеджмента в научно-производственной сфере	6	10	0	89,8
2.1	Организация управления на предприятиях производственной сферы	4	4	0	40
2.2	Основные принципы менеджмента на предприятии научно-производственной сферы	2	4	0	40
2.3	Реорганизация управления предприятием научно-производственной сферы	0	2	0	9,8
	Итого	16	20	0	179,8

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела /	Содержание
---	------------------------	------------

	темы дисциплины	
1	Теоретические аспекты менеджмента в производственной сфере	
1.1	Теоретические основы менеджмента в производственной сфере	История развития менеджмента в научно-производственной сфере. Объект, предмет и методы исследования дисциплины. Внешние и внутренние факторы эффективности менеджмента в научно-производственной сфере. Порядок, модели и основные принципы менеджмента в научно-производственной сфере. Производственный профиль, масштабы и классификация предприятий. Организация нового и прекращение деятельности действующего предприятия
1.2	Структура и управление производством на предприятии научно-производственной сферы	Понятие организационной структуры предприятия научно-производственной сферы. Факторы, ее определяющие. Состав и организация работы внутренних подразделений предприятия. Специализация предприятия, его цехов и участков. Генеральный план предприятия научно-производственной сферы и основные принципы его разработки.
1.3	Производственный потенциал предприятия	Производственные мощности предприятия научно-производственной сферы. Оценка эффективности использования научно-производственного потенциала. Факторы, влияющие на использование производственных мощностей. Потенциал градообразующего научно-производственного предприятия и особенности управления градообразующими научно-производственными предприятиями. Научный потенциал предприятия.
2	Практические аспекты менеджмента в научно-производственной сфере	
2.1	Организация управления на предприятиях производственной сферы	Понятие, принципы и функции управления. Структура управления предприятием научно-производственной сферы. Методы управления. Кадры управления. Роль руководителя предприятия научно-производственной сферы деятельности. Особенности управления предприятиями в России. Особенности управления предприятиями в США. Особенности управления предприятиями в странах ЕС. Особенности управления предприятиями в странах Юго-Восточной Азии (Япония, Китай, КНДР, Южная Корея, Сингапур)
2.2	Основные принципы менеджмента на предприятии научно-производственной сферы	Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Оценка рабочего места. Организация нормирования труда.
2.3	Реорганизация управления предприятием научно-производственной сферы	Потребность в реорганизации предприятий научно-производственной сферы. Реструктуризация – изменение структуры. правления предприятием. Реинжиниринг. Банкротство.

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
---	--	------------

1	Теоретические аспекты менеджмента в производственной сфере	
1.1	Теоретические основы менеджмента в производственной сфере	История развития менеджмента в научно-производственной сфере. Объект, предмет и методы исследования дисциплины. Внешние и внутренние факторы эффективности менеджмента в научно-производственной сфере. Порядок, модели и основные принципы менеджмента в научно-производственной сфере. Производственный профиль, масштабы и классификация предприятий. Организация нового и прекращение деятельности действующего предприятия
1.2	Структура и управление производством на предприятии научно-производственной сферы	Понятие организационной структуры предприятия научно-производственной сферы. Факторы, ее определяющие. Состав и организация работы внутренних подразделений предприятия. Специализация предприятия, его цехов и участков. Генеральный план предприятия научно-производственной сферы и основные принципы его разработки.
1.3	Производственный потенциал предприятия	Производственные мощности предприятия научно-производственной сферы. Оценка эффективности использования научно-производственного потенциала. Факторы, влияющие на использование производственных мощностей. Потенциал градообразующего научно-производственного предприятия и особенности управления градообразующими научно-производственными предприятиями. Научный потенциал предприятия.
2	Практические аспекты менеджмента в научно-производственной сфере	
2.1	Организация управления на предприятиях производственной сферы	Понятие, принципы и функции управления. Структура управления предприятием научно-производственной сферы. Методы управления. Кадры управления. Роль руководителя предприятия научно-производственной сферы деятельности. Особенности управления предприятиями в России. Особенности управления предприятиями в США. Особенности управления предприятиями в странах ЕС. Особенности управления предприятиями в странах Юго-Восточной Азии (Япония, Китай, КНДР, Южная Корея, Сингапур)
2.2	Основные принципы менеджмента на предприятии научно-производственной сферы	Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Оценка рабочего места. Организация нормирования труда.

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Вопросы для самостоятельной работы обучающихся.

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
Раздел 1. Теоретические аспекты менеджмента в научно-производственной сфере		

1.	Тема 1. Теоретические основы менеджмента в научно-производственной сфере	История развития менеджмента в научно-производственной сфере. Объект, предмет и методы исследования дисциплины. Внешние и внутренние факторы эффективности менеджмента в научно-производственной сфере. Порядок, модели и основные принципы менеджмента в научно-производственной сфере. Производственный профиль, масштабы и классификация предприятий. Организация нового и прекращение деятельности действующего предприятия.
2.	Тема 2. Структура и управление производством на предприятии научно-производственной сферы	Понятие организационной структуры предприятия научно-производственной сферы. Факторы, ее определяющие. Состав и организация работы внутренних подразделений предприятия. Специализация предприятия, его цехов и участков. Генеральный план предприятия научно-производственной сферы и основные принципы его разработки.
3.	Тема 3. Научно-производственный потенциал предприятия	Производственные мощности предприятия научно-производственной сферы. Оценка эффективности использования научно-производственного потенциала. Факторы, влияющие на использование производственных мощностей. Потенциал градообразующего научно-производственного предприятия и особенности управления градообразующими научно-производственными предприятиями. Научный потенциал предприятия.
Раздел 2. Практические аспекты менеджмента в научно-производственной сфере		
4.	Тема 4. Организация управления на предприятиях научно-производственной сферы	Понятие, принципы и функции управления. Структура управления предприятием научно-производственной сферы. Методы управления. Кадры управления. Роль руководителя предприятия научно-производственной сферы деятельности. Особенности управления предприятиями в России. Особенности управления предприятиями в США. Особенности управления предприятиями в странах ЕС. Особенности управления предприятиями в странах Юго-Восточной Азии (Япония, Китай, КНДР, Южная Корея, Сингапур).
5.	Тема 5. Основные принципы менеджмента на предприятии научно-производственной сферы	Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Оценка рабочего места. Организация нормирования труда.
6.	Тема 6. Реорганизация управления предприятием научно-производственной сферы	Потребность в реорганизации предприятий научно-производственной сферы. Реструктуризация – изменение структуры. правления предприятием. Реинжиниринг. Банкротство.

Кроме вышеизложенного студенты выполняют рефераты по нижеизложенной тематике.

Реферат должен отвечать следующим основным требованиям:

- демонстрировать умение студента самостоятельно проводить анализ научных источников (монографий, статей);
- показывать умение собирать, обрабатывать и анализировать статистическую информацию по исследуемой проблеме;
- проводить оценку отечественного и зарубежного опыта решения исследуемой проблемы;
- предусматривать взаимосвязь теоретических и практических аспектов рассматриваемой проблемы;
- содержать определения и уточнения основных понятий и положений рассматриваемой проблемы;
- содержать выводы и рекомендации.

При выборе темы реферата студент должен исходить как из собственных научных интересов, так и из актуальности и практической значимости рассматриваемой проблемы.

Примерный объем реферата 20 печатных страниц.

Примерная структура реферата.

Введение. Здесь обосновывается выбор темы, формулируются цели и задачи.

Теоретическая часть. В ней содержится: анализ основных отечественных и зарубежных источников, использованных при работе над рефератом, раскрытие или уточнение содержания основных понятий и положений исследуемой проблемы, оценка степени теоретической и методической разработки отдельных аспектов рассматриваемой проблемы.

Практическая часть. В этом разделе должна отражаться последовательность (алгоритм) расчетов, иллюстрация теоретических положений, соответствующих статистическим материалам.

Заключение. В нем должны содержаться выводы, полученные автором в процессе работы над рефератом.

Реферат должен содержать сноски на использованную литературу, перечень которой дается в приложении.

Темы рефератов по дисциплине

1. Формирование и совершенствование производственной структуры предприятия.
2. Проблемы рационализации организационной структуры предприятия.
3. Внешняя среда производственного предприятия.
4. Внутренняя среда производственного предприятия.
5. Производственный процесс: понятие, содержание и структура.
6. Организация и планирование высокотехнологичного производства.
7. Разработка инвестиционной программы предприятия.
8. Организация основного производства.
9. Организация комплексного обслуживания производства.
10. Организация контроля качества продукции.
11. Организация инструментального хозяйства.
12. Организация ремонтного хозяйства.
13. Организация складского хозяйства.
14. Организация транспортного хозяйства.
15. Организация энергетического хозяйства.
16. Организация планирования производства.
17. Организация материально-технического снабжения предприятия.
18. Системный подход к планированию деятельности предприятия.
19. Планирование производственной программы предприятия.
20. Планирование численности персонала.
21. Планирование и регулирование оплаты труда.
22. Планирование издержек производства.

23. Планирование НИОКР.
24. Сетевое планирование подготовки производства.
25. Финансовый план предприятия.
26. Организация оперативного планирования производства.
27. Планирование фонда заработной платы.
28. Организация инновационной деятельности на предприятии.
29. Бизнес – планирование на предприятии.
30. Стратегическое планирование.
31. Организация нормирования труда.
32. Производственная программа на предприятии.
33. Отечественный опыт организации и планирования производства.
34. Зарубежный опыт организации и планирования производства.
35. Планирование как инструмент принятия управленческих решений.
36. Проблемы совершенствования организации производства
37. Реструктуризация как изменение структуры управления предприятием.
38. Градообразующие производственные предприятия: особенности функционирования.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная учебная литература:

1. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник / Е. Л. Маслова. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 332 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684392> (дата обращения: 14.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04542-4. – Текст : электронный.
2. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев, Е. А. Ерохина ; под ред. Р. С. Голова. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 400 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684273> (дата обращения: 14.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04340-6. – Текст : электронный.
3. Менеджмент организации : учебник : [16+] / О. В. Баландина, А. Б. Вешкурова, Н. А. Копылова [и др.] ; под общ. ред. С. А. Шапиро. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 566 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575119> (дата обращения: 14.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0717-2. – DOI 10.23681/575119. – Текст : электронный.

Дополнительная учебная литература:

1. Производственный менеджмент : учебное пособие : [16+] / А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец, Д. С. Кенина [и др.] ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 14.06.2023). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

2. Айдаркина, Е. Е. Менеджмент : учебное пособие : [16+] / Е. Е. Айдаркина, Т. С. Ласкова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2022. – 178 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700193> (дата обращения: 14.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-4203-1. – Текст : электронный.
3. Люханова, С. В. Менеджмент организации : учебное пособие : [16+] / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 332 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562200> (дата обращения: 14.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0220-7. – Текст : электронный.

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

№ п/п	Адрес (URL)	Описание страницы
1	https://www.rspp.ru/	Сайт российского союза промышленников и предпринимателей

6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование программного обеспечения
Windows 10 Pro
Office Standart 2010 RUS OLP NL Acdmc

7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной аудитории
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации, учебная аудитория групповых и индивидуальных консультаций	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации, учебная аудитория групповых и индивидуальных консультаций	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
Читальный зал: помещение для самостоятельной работы	учебная мебель, учебно-наглядные пособия, компьютеры