

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 29.06.2022 14:30:19
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad56

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Экономической теории и анализа

Рабочая программа дисциплины (модуля)

дисциплина

Б1.В.ДВ.01.01 Разработка бизнес-плана

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

38.04.01

Экономика

код

наименование направления

Программа

Экономика бизнеса

Форма обучения

Заочная

Для поступивших на обучение в
2021 г.

Разработчик (составитель)

кандидат экономических наук, доцент

Ефимова Н. А.

ученая степень, должность, ФИО

Стерлитамак 2022

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	3
2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	4
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	4
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	5
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	5
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)	5
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	9
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	10
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)	10
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	10

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1. Способен обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе	ПК-1.1. Определяет методические подходы к проведению анализа бизнес-процессов	<p>Обучающийся должен:</p> <p>Знать нормативные и правовые документы, регламентирующие порядок разработки и обоснования бизнес-плана</p> <p>Умеет формировать и обосновывать разделы бизнес-плана в соответствии с нормативной и правовой документацией</p> <p>Владеет навыками использования нормативно-правовых документов при разработке и обосновании бизнес-плана</p>
	ПК-1.2. Использует подходы к работе с изменениями различных типов требований	<p>Обучающийся должен:</p> <p>Знать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации в ходе разработки бизнес-плана</p> <p>Умеет разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса</p> <p>Владеет навыками выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов и компетенций, а также навыками разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса</p>
	ПК-1.3. Оценивает эффективность проведенного анализа бизнес-процессов	<p>Обучающийся должен:</p> <p>Знать сущность и содержание технико-экономического обоснования в профессиональной деятельности и его реализации в условиях рынка</p> <p>Умеет использовать современные инструменты управления и финансово-экономического анализа для осуществления технико-экономического обоснования в профессиональной деятельности, разработки и реализации стратегии развития организации, а также рассчитывать важнейшие производственно-экономические и финансовые показатели, используемые фирмами и выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций на уровне организации, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты</p> <p>Владеет практикой анализа и сравнительной оценки вариантов бизнес-планов и их показателей и навыками осуществления</p>

		технико-экономического обоснования в профессиональной деятельности
--	--	--

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

«Разработка бизнес-плана» является дисциплиной, которая ориентирована на закрепление полученных ранее знаний и приобретение необходимых компетенций в области управления бизнес-анализом.

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Вводные знания, умения и компетенции, необходимые для изучения данного курса основаны на знаниях, полученных в результате изучения курсов: Деловые и межличностные коммуникации, Планово-бюджетная система предприятия.

Данную учебную дисциплину дополняет последующее или параллельное освоение следующих дисциплин: Инструментарий моделирования бизнес-процессов, Теория и методология управления рисками, Оценка и оптимизация рисков предприятия, Логистические процессы на предприятии.

Дисциплина изучается на 1, 2 курсах в 2, 3 семестрах

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 108 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Заочная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	6
практических (семинарских)	4
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	3,8
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	94

Формы контроля	Семестры
зачет	3

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				СР
		Контактная работа с преподавателем				
		Лек	Пр/Сем	Лаб		
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	1	0,5	0	15	
1.2	Содержание и структура бизнес планов	1	0,5	0	20	
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	1	0,5	0	15	
1	Введение в разработку бизнес-плана	3	1,5	0	50	
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	1	1	0	14	
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	1	1	0	15	
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	1	0,5	0	15	
2	Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования	3	2,5	0	44	
	Итого	6	4	0	94	

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите законодательные основы по разработке бизнес-плана. 2. Перечислите нормативные документы по структуре бизнес-плана. 3. Опишите область применения нормативных документов. 4. Какие особенности сложившейся экономической ситуации следует учитывать при составлении бизнес-плана? 5. Каким нормативным документом представлена российская методика разработки бизнес-планов и оценки эффективности инвестиционного проекта? Практическое задание 1
1.2	Содержание и структура бизнес планов	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите классификацию бизнес-

		<p>планов.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Укажите цели и задачи бизнес-планирования. 3. Охарактеризуйте особенности составления бизнес-плана. 4. Информационное обеспечение для разработки бизнес-плана 5. Охарактеризуйте структуру типового бизнес-плана.
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	<p>Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Опишите понятие бизнес-планирование. 2. Какова роль бизнес-планирования в деятельности предприятия? 3. Определите место и значение бизнес-планирования для предприятия. 4. Охарактеризуйте цели и задачи бизнес-плана. 5. Охарактеризуйте объекты и направления бизнес-планирования 6. Опишите принципы бизнес-планирования. 7. Информационная база бизнес-планирования.
1	Введение в разработку бизнес-плана	
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	<p>Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. В чем сущность методики расчета коэффициентов дисконтирования? 2. В чем сущность методики расчета коэффициентов дисконтирования? 3. Какой метод используется при расчете чистого дисконтированного дохода? 4. Дайте определение индекса доходности инвестиций и индекса доходности дисконтированных инвестиций. 5. Как определяется внутренняя норма доходности? 6. Как определяется внутренняя норма доходности? 7. Какой метод используется для расчета индекса доходности затрат? 8. В чем суть метода расчета максимального денежного оттока? <p>Практическое задание 3 Тестовые задания</p>
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	<p>Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Перечислите основные разделы бизнес-плана. 2. Как описать и обосновать идею проекта? 3. Расскажите о структуре и содержании

		<p>бизнес-процессов в разделе бизнес-плана «Анализ рынка».</p> <p>4. С какой целью проводится сегментирование рынка? Как оценить емкость рынка?</p> <p>5. Опишите методы оценки конъюнктуры рынка.</p> <p>6. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов плана маркетинга.</p> <p>7. Какие элементы входят в комплекс маркетинга? Как оцениваются затраты на реализацию маркетинговых мероприятий?</p> <p>8. Приведите перечень локальных бизнес-процессов разработки плана НИОКР.</p> <p>9. Как определяется стоимость затрат труда на выполнение НИР и ОКР?</p> <p>10. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов плана производства.</p> <p>11. Дайте определение точки безубыточности. Как точка безубыточности влияет на устойчивость проекта?</p> <p>12. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов организационного плана.</p> <p>13. По какой методике оцениваются инвестиционные издержки?</p> <p>14. Какие методы оценки риска проекта вы знаете?</p> <p>15. Расскажите о структуре и содержании финансового плана бизнес-проекта.</p> <p>Практическое задание 2</p>
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	<p>Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы:</p> <p>1. Из каких фаз (стадий) состоит жизненный цикл проекта.</p> <p>2. Какие основные функции выполняет бизнес-план?</p> <p>3. Опишите структуру разделов ТЭО по методике ЮНИДО.</p> <p>4. Опишите структуру глав бизнес-плана по методике ЮНИДО</p> <p>5. В каких случаях используют методики бизнес-планирования ЮНИДО и национальные?</p> <p>6. Какие методики бизнес-планирования являются локальными и чем они отличаются от методик ЮНИДО и национальных</p> <p>7. Из каких основных разделов состоит бизнес-план проекта, используемый в российских методиках?</p> <p>8. Охарактеризуйте понятие «система». Обоснуйте целесообразность</p>

		<p>представления бизнес-плана с позиций системного подхода.</p> <p>9. Дайте определение методологии бизнес-плана.</p> <p>10. Опишите схему бизнес-процесса по стандарту IDEFO.</p> <p>11. Какие преимущества имеет схема описания процесса по стандарту IDEFO по сравнению с классической схемой процесса управления?</p> <p>12. Приведите примеры использования схемы описания бизнес-процессов при разработке бизнес-плана проекта.</p> <p>13. Что относится к механизмам в схеме описания бизнес-процесса?</p> <p>14. Сколько входов имеет схема описания бизнес-процессов по стандарту IDEFO?</p> <p>15. Какие методики бизнес-планирования используются для разработки бизнес-планов международных проектов?</p>
2	Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования	

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1.3	Правовая и нормативная база, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	Законодательные основы по разработке бизнес-плана. Нормативные документы по структуре бизнес-плана. Область применения нормативных документов. Учет особенностей сложившейся экономической ситуации
1.2	Содержание и структура бизнес планов	Понятие и классификация бизнес-планов. Цель, задачи и особенности составления бизнес-плана. Информация необходимая для разработки бизнес-плана инвестиционного проекта. Общая структура типового бизнес-плана.
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении компанией. Цели и задачи бизнес-планирования (внутренние и внешние). Объекты и направления бизнес-планирования. Принципы бизнес-планирования.
1	Введение в разработку бизнес-плана	
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	Методы оценки инвестиционных проектов (статические и динамические). Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов. Оценка финансовых показателей эффективности проекта. Оценка безубыточности проекта. Определение основных предпринимательских рисков реализации бизнес плана. Основные подходы к оценке рисков бизнес плана.
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	Основные разделы бизнес-плана. Описание и обоснование идей проекта. Разработка раздела "анализ

		рынка". Разработка плана производства, организационного плана и НИОКР. Разработка инвестиционного и финансового плана проекта. Оценка риска проекта
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	Этапы жизненного цикла проекта. Функции бизнес-плана. Методики разработки бизнес-планов проектов. Методология бизнес-планирования
2	Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования	

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Вопросы для выполнения индивидуального самостоятельного задания (выполняется в письменной форме):

Тема 1.1. Организация бизнес - планирования на предприятии

1. Что включается в конечный стратегический план предприятия?
2. В чем сходство и различие между бизнес-планом и стратегическим планом?
3. Внутрихозяйственное планирование и бизнес-планирование: взаимодействие и различия.

Тема 1.2. Содержание и структура бизнес планов

1. Какие характеристики служат для описания системы?
2. С точки зрения системного подхода бизнес-план является моделью плана реализации проекта или оригиналом для создания объекта?

Тема 1.3. Правовая и нормативная база, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана

1. Исследуйте методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и опишите основные требования.

Тема 2.1. Этапы разработки бизнес-плана

1. Перечислите укрупненные бизнес-процессы описания идеи (сущности) бизнес-проекта. Какие бизнес-процессы вы предлагаете ввести?
2. Какие вопросы следует изучить и отразить при описании положения дел в отрасли? Приведите пример.

Тема 2.2. Содержание основных разделов бизнес-плана

1. Какие методы исследования потенциальных потребителей используются при анализе рынка?
2. Какие элементы входят в комплекс маркетинга?
3. Как рассчитать потребность проекта в оборотных средствах?

Тема 2.3 Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов

1. Приведите классификацию программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.
2. Перечислите достоинства и недостатки универсального программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.

Список литературы

1. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.06.2021)
2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва :Альпина Пабли., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.06.2021)

20.06.2021).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная учебная литература:

1. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва :Альпина Пабл., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.06.2021)
2. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.06.2021)

Дополнительная учебная литература:

1. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). — DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-00611-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1218458> (дата обращения: 20.06.2021)
2. Лапыгин, Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании / Лапыгин Д.Ю., Лапыгин Ю.Н. - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 332 с.ISBN 978-5-16-105130-6 (online). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/567394> (дата обращения: 20.06.2021)

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
--------------	--