

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 30.10.2023 11:55:53  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономической теории и анализа*

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

дисциплина

***Б1.В.ДВ.01.01 Разработка бизнес-плана***

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

***38.04.01***  
код

***Экономика***  
наименование направления

Программа

***Экономика бизнеса***

Форма обучения

***Очно-заочная***

Для поступивших на обучение в  
**2023 г.**

Разработчик (составитель)

***к.э.н., доцент***  
***Ефимова Н. А.***

ученая степень, должность, ФИО

<b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....</b>	<b>4</b>
<b>4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....</b>	<b>4</b>
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) .....	5
<b>5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....</b>	<b>9</b>
<b>6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) .....</b>	<b>9</b>
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)	9
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....	10
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства .....	11
<b>7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) .....</b>	<b>11</b>

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

<b>Формируемая компетенция (с указанием кода)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-1. Способен обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе	ПК-1.1. Определяет методические подходы к проведению анализа бизнес-процессов	<p>Обучающийся должен:</p> <p>Знать нормативные и правовые документы, регламентирующие порядок разработки и обоснования бизнес-плана</p> <p>Умеет формировать и обосновывать разделы бизнес-плана в соответствии с нормативной и правовой документацией</p> <p>Владеет навыками использования нормативно-правовых документов при разработке и обосновании бизнес-плана</p>
	ПК-1.2. Использует подходы к работе с изменениями различных типов требований	<p>Обучающийся должен:</p> <p>Знать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации в ходе разработки бизнес-плана</p> <p>Умеет разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса</p> <p>Владеет навыками выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов и компетенций, а также навыками разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса</p>
	ПК-1.3. Оценивает эффективность проведенного анализа бизнес-процессов	<p>Обучающийся должен:</p> <p>Знать сущность и содержание технико-экономического обоснования в профессиональной деятельности и его реализации в условиях рынка</p> <p>Умеет использовать современные инструменты управления и финансово-экономического анализа для осуществления технико-экономического обоснования в профессиональной деятельности, разработки и реализации стратегии развития организации, а также рассчитывать важнейшие производственно-экономические и финансовые показатели, используемые фирмами и выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций на уровне организации, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты</p> <p>Владеет практикой анализа и сравнительной оценки вариантов бизнес-планов и их показателей и навыками осуществления</p>

		технико-экономического обоснования в профессиональной деятельности
--	--	--

## 2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

«Разработка бизнес-плана» является дисциплиной, которая ориентирована на закрепление полученных ранее знаний и приобретение необходимых компетенций в области управления бизнес-анализом.

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Вводные знания, умения и компетенции, необходимые для изучения данного курса основаны на знаниях, полученных в результате изучения курсов: Деловые и межличностные коммуникации, Планово-бюджетная система предприятия, Оценка и оптимизация рисков предприятия, Планово-бюджетная система предприятия, Логистические процессы на предприятии

Данную учебную дисциплину дополняет последующее или параллельное освоение следующих дисциплин: Инструментарий моделирования бизнес-процессов

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре

## 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очно-заочная обучения
Общая трудоемкость дисциплины	108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	8
практических (семинарских)	10
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	89,8

Формы контроля	Семестры
зачет	5

## 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и
-------	--	--

		трудоемкость (в часах)			СР
		Контактная работа с преподавателем			
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
<b>1</b>	<b>Введение в разработку бизнес-плана</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>45</b>
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	1	1	0	15
1.2	Содержание и структура бизнес планов	2	2	0	15
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	1	1	0	15
<b>2</b>	<b>Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>44,8</b>
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	1	2	0	15
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	2	2	0	15
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	1	2	0	14,8
	<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>89,8</b>

#### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Введение в разработку бизнес-плана</b>	
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	Роль, место и значение бизнес-планирования в управлении компанией. Цели и задачи бизнес-планирования (внутренние и внешние). Объекты и направления бизнес-планирования. Принципы бизнес-планирования.
1.2	Содержание и структура бизнес планов	Понятие и классификация бизнес-планов. Цель, задачи и особенности составления бизнес-плана. Информация необходимая для разработки бизнес-плана инвестиционного проекта. Общая структура типового бизнес-плана.
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	Законодательные основы по разработке бизнес-плана. Нормативные документы по структуре бизнес-плана. Область применения нормативных документов. Учет особенностей сложившейся экономической ситуации
<b>2</b>	<b>Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования</b>	
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	Этапы жизненного цикла проекта. Функции бизнес-плана. Методики разработки бизнес-планов проектов. Методология бизнес-планирования
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	Основные разделы бизнес-плана. Описание и обоснование идей проекта. Разработка раздела "анализ рынка". Разработка плана производства, организационного плана и НИОКР. Разработка

		инвестиционного и финансового плана проекта. Оценка риска проекта
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	Методы оценки инвестиционных проектов (статические и динамические). Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов. Оценка финансовых показателей эффективности проекта. Оценка безубыточности проекта. Определение основных предпринимательских рисков реализации бизнес плана. Основные подходы к оценке рисков бизнес плана.

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Введение в разработку бизнес-плана</b>	
1.1	Организация бизнес - планирования на предприятии	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите понятие бизнес-планирование. 2. Какова роль бизнес-планирования в деятельности предприятия? 3. Определите место и значение бизнес-планирования для предприятия. 4. Охарактеризуйте цели и задачи бизнес-плана. 5. Охарактеризуйте объекты и направления бизнес-планирования 6. Опишите принципы бизнес-планирования. 7. Информационная база бизнес-планирования.
1.2	Содержание и структура бизнес планов	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите классификацию бизнес-планов. 2. Укажите цели и задачи бизнес-планирования. 3. Охарактеризуйте особенности составления бизнес-плана. 4. Информационное обеспечение для разработки бизнес-плана 5. Охарактеризуйте структуру типового бизнес-плана.
1.3	Правовая и нормативная базу, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Опишите законодательные основы по разработке бизнес-плана. 2. Перечислите нормативные документы по структуре бизнес-плана. 3. Опишите область применения нормативных документов. 4. Какие особенности сложившейся экономической ситуации следует учитывать при составлении бизнес-плана? 5. Каким нормативным документом

		представлена российская методика разработки бизнес-планов и оценки эффективности инвестиционного проекта? Практическое задание 1
<b>2</b>	<b>Бизнес-план как элемент системы внутрифирменного планирования</b>	
2.1	Этапы разработки бизнес-плана	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Из каких фаз (стадий) состоит жизненный цикл проекта. 2. Какие основные функции выполняет бизнес-план? 3. Опишите структуру разделов ТЭО по методике ЮНИДО. 4. Опишите структуру глав бизнес-плана по методике ЮНИДО 5. В каких случаях используют методики бизнес-планирования ЮНИДО и национальные? 6. Какие методики бизнес-планирования являются локальными и чем они отличаются от методик ЮНИДО и национальных 7. Из каких основных разделов состоит бизнес-план проекта, используемый в российских методиках? 8. Охарактеризуйте понятие «система». Обоснуйте целесообразность представления бизнес-плана с позиций системного подхода. 9. Дайте определение методологии бизнес-плана. 10. Опишите схему бизнес-процесса по стандарту IDEFO. 11. Какие преимущества имеет схема описания процесса по стандарту IDEFO по сравнению с классической схемой процесса управления? 12. Приведите примеры использования схемы описания бизнес-процессов при разработке бизнес-плана проекта. 13. Что относится к механизмам в схеме описания бизнес-процесса? 14. Сколько входов имеет схема описания бизнес-процессов по стандарту IDEFO? 15. Какие методики бизнес-планирования используются для разработки бизнес-планов международных проектов?
2.2	Разработка основных разделов бизнес-плана	Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы: 1. Перечислите основные разделы бизнес-плана. 2. Как описать и обосновать идею проекта?

		<p>3. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов в разделе бизнес-плана «Анализ рынка».</p> <p>4. С какой целью проводится сегментирование рынка? Как оценить емкость рынка?</p> <p>5. Опишите методы оценки конъюнктуры рынка.</p> <p>6. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов плана маркетинга.</p> <p>7. Какие элементы входят в комплекс маркетинга? Как оцениваются затраты на реализацию маркетинговых мероприятий?</p> <p>8. Приведите перечень локальных бизнес-процессов разработки плана НИОКР.</p> <p>9. Как определяется стоимость затрат труда на выполнение НИР и ОКР?</p> <p>10. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов плана производства.</p> <p>11. Дайте определение точки безубыточности. Как точка безубыточности влияет на устойчивость проекта?</p> <p>12. Расскажите о структуре и содержании бизнес-процессов организационного плана.</p> <p>13. По какой методике оцениваются инвестиционные издержки?</p> <p>14. Какие методы оценки риска проекта вы знаете?</p> <p>15. Расскажите о структуре и содержании финансового плана бизнес-проекта.</p> <p>Практическое задание 2</p>
2.3	Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов	<p>Устный опрос. Раскрыть следующие вопросы:</p> <p>1. В чем сущность методики расчета коэффициентов дисконтирования?</p> <p>2. В чем сущность методики расчета коэффициентов дисконтирования?</p> <p>3. Какой метод используется при расчете чистого дисконтированного дохода?</p> <p>4. Дайте определение индекса доходности инвестиций и индекса доходности дисконтированных инвестиций.</p> <p>5. Как определяется внутренняя норма доходности?</p> <p>6. Как определяется внутренняя норма доходности?</p> <p>7. Какой метод используется для расчета индекса доходности затрат?</p> <p>8. В чем суть метода расчета максимального денежного оттока?</p> <p>Практическое задание 3</p>



## 5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Вопросы для выполнения индивидуального самостоятельного задания (выполняется в письменной форме):

Тема 1.1. Организация бизнес - планирования на предприятии

1. Что включается в конечный стратегический план предприятия?
2. В чем сходство и различие между бизнес-планом и стратегическим планом?
3. Внутрихозяйственное планирование и бизнес-планирование: взаимодействие и различия.

Тема 1.2. Содержание и структура бизнес планов

1. Какие характеристики служат для описания системы?
2. С точки зрения системного подхода бизнес-план является моделью плана реализации проекта или оригиналом для создания объекта?

Тема 1.3. Правовая и нормативная база, регламентирующая порядок разработки бизнес-плана

1. Исследуйте методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и опишите основные требования.

Тема 2.1. Этапы разработки бизнес-плана

1. Перечислите укрупненные бизнес-процессы описания идеи (сущности) бизнес-проекта. Какие бизнес-процессы вы предлагаете ввести?
2. Какие вопросы следует изучить и отразить при описании положения дел в отрасли? Приведите пример.

Тема 2.2. Содержание основных разделов бизнес-плана

1. Какие методы исследования потенциальных потребителей используются при анализе рынка?
2. Какие элементы входят в комплекс маркетинга?
3. Как рассчитать потребность проекта в оборотных средствах?

Тема 2.3 Оценка экономической эффективности и рисков бизнес проектов

1. Приведите классификацию программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.
2. Перечислите достоинства и недостатки универсального программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.

Список литературы

1. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва : Альпина Пабли., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.05.2023).

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

### 6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная учебная литература:

1. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва : Альпина Пабли., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.05.2023).

#### Дополнительная учебная литература:

1. Лапыгин, Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании / Лапыгин Д.Ю., Лапыгин Ю.Н. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 332 с. ISBN 978-5-16-105130-6 (online). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/567394> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). — DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-00611-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1218458> (дата обращения: 20.05.2023)

#### 6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

#### Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

№	Адрес (URL)	Описание страницы
---	-------------	-------------------

<b>п/п</b>		
1	<a href="https://www.audit-it.ru/">https://www.audit-it.ru/</a>	Сайт бухгалтерской отчетности компаний Российской Федерации
2	<a href="https://disclosure.lprime.ru/">https://disclosure.lprime.ru/</a>	Сайт раскрытия информации о деятельности российских компаний
3	<a href="http://www.government.ru">www.government.ru</a>	Официальный сайт Правительства РФ

### **6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

<b>Наименование программного обеспечения</b>
Windows XP
Office Standart 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel Acdmc 7

### **7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

<b>Тип учебной аудитории</b>	<b>Оснащенность учебной аудитории</b>
Лаборатория изучения рыночной экономики, Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для проведения практических работ, учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия