

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 30.10.2023 11:55:53  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономической теории и анализа*

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

дисциплина

***Б1.В.ДВ.01.02 Финансовое планирование на предприятии***

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

***38.04.01***  
код

***Экономика***  
наименование направления

Программа

***Экономика бизнеса***

Форма обучения

***Очно-заочная***

Для поступивших на обучение в  
**2023 г.**

Разработчик (составитель)

***Ефимова Н. А.***  
ученая степень, должность, ФИО

<b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....</b>	<b>4</b>
<b>4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....</b>	<b>4</b>
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) .....	5
<b>5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....</b>	<b>8</b>
<b>6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) .....</b>	<b>9</b>
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).....	9
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....	9
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства .....	10
<b>7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) .....</b>	<b>10</b>

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

<b>Формируемая компетенция (с указанием кода)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-1. Способен обосновать подходы, используемые в бизнес-анализе	ПК-1.1. Определяет методические подходы к проведению анализа бизнес-процессов	Обучающийся должен: Знать типовые методики и действующую нормативно-правовую базу для расчета показателей, характеризующих деятельность предприятия Умеет рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность предприятия Владеет навыками планирования на уровне предприятия с учетом исполнения налогового, бюджетного и гражданского законодательства
	ПК-1.2. Использует подходы к работе с изменениями различных типов требований	Обучающийся должен: Знать содержание и структуру финансовых планов организации Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию для составления финансовых планов и прогнозов Владеет навыками составления финансовых планов предприятия
	ПК-1.3. Оценивает эффективность проведенного анализа бизнес-процессов	Обучающийся должен: Знать методы финансовых вычислений Умеет рассчитывать экономические и финансовые показатели при составлении финансовых планов на основе соответствующих методов вычислений Владеет навыками расчета экономических и финансовых показателей и их обоснования в ходе составления финансовых планов

**2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Цели изучения дисциплины:

«Финансовое планирование на предприятии» является дисциплиной, которая ориентирована на закрепление полученных ранее знаний и приобретение необходимых компетенций в области управления бизнес-анализом.

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Вводные знания, умения и компетенции, необходимые для изучения данного курса основаны на знаниях, полученных в результате изучения курсов: Деловые и межличностные коммуникации, Планово-бюджетная система предприятия, Оценка и оптимизация рисков предприятия, Планово-бюджетная система предприятия, Логистические процессы на предприятии

Данную учебную дисциплину дополняет последующее или параллельное освоение следующих дисциплин: Инструментарий моделирования бизнес-процессов

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре

### 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очно-заочная обучения
Общая трудоемкость дисциплины	108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	8
практических (семинарских)	10
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	89,8

Формы контроля	Семестры
зачет	5

### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

#### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
<b>1</b>	<b>Раздел 1</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>32</b>
1.1	Финансовое планирование как инструмент управления	2	2	0	15
1.2	Бюджетирование как элемент финансового планирования	2	2	0	17
<b>2</b>	<b>Раздел 2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>57,8</b>
2.1	Правовая и нормативная база,	1	2	0	20

	регламентирующая порядок разработки финансового плана				
2.2	Основные этапы финансового планирования	2	2	0	20
2.3	Финансовая структура организации и принципы ее формирования	1	2	0	17,8
	<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>89,8</b>

#### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание			
<b>1</b>	<b>Раздел 1</b>				
1.1	Финансовое планирование как инструмент управления	Цели, задачи и содержание финансового планирования предприятия. Методы финансового планирования. Виды и модели финансового планирования			
1.2	Бюджетирование как элемент финансового планирования	Теоретические основы бюджетирования. Методика формирования операционных бюджетов. Методика формирования финансовых планов			
<b>2</b>	<b>Раздел 2</b>				
2.1	Правовая и нормативная база, регламентирующая порядок разработки финансового плана	Законодательные основы по разработке финансового плана. Нормативные документы по структуре финансового плана. Область применения нормативных документов. Учет особенностей сложившейся экономической ситуации			
2.2	Основные этапы финансового планирования	Стратегические финансовые планы. Финансовый раздел бизнес-плана. Текущие финансовые планы: план продаж; баланс доходов и расходов; план денежных поступлений и платежей; прогнозный баланс активов и пассивов. Оперативные финансовые планы			
2.3	Финансовая структура организации и принципы ее формирования	Понятие финансовой структуры организации. Виды центров финансовой ответственности (ЦФО). Компоненты финансовой структуры организации. Принципы рационального разграничения функций и сфер ответственности между уровнями управления и службами организации. Процессный подход к формированию финансовой структуры. Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.			

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание			
<b>1</b>	<b>Раздел 1</b>				
1.1	Финансовое планирование как инструмент управления	Устный опрос: 1. Генезис финансового планирования в системе эволюционного развития функций управления коммерческими и государственными структурами.			

		<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Происхождение и развитие финансового планирования на государственном уровне.</li> <li>3. Неоклассическая концепция финансов и развитие корпоративного управления.</li> <li>4. Роль финансового планирования в управлении финансами современных организаций.</li> <li>5. Особенности финансового планирования в организациях различных видов экономической деятельности и организационно-правовых форм.</li> <li>6. Основные этапы процесса финансового планирования.</li> <li>7. Предмет и объект внутрифирменного финансового планирования.</li> <li>8. Задачи финансового планирования.</li> <li>9. Внутрифирменное финансовое планирование как функция управления.</li> <li>10. Виды планирования.</li> <li>11. Основные принципы финансового планирования.</li> <li>12. Средства и методы обоснования плановых решений.</li> </ol>
1.2	<p>Бюджетирование как элемент финансового планирования</p>	<p>Устный опрос:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бюджетирование как элемент финансового планирования.</li> <li>2. Взаимосвязь бюджетирования с управленческим учетом, финансовым менеджментом, риск-менеджментом, налоговым планированием.</li> <li>3. Эволюция управленческих концепций и функций бюджетирования.</li> <li>4. Современное содержание бюджетирования как управленческой технологии в контексте управления финансами организации.</li> <li>5. Функции бюджетирования с точки зрения управления стоимости компании и интересов стейкхолдеров.</li> <li>6. Дифференциация функций бюджетирования в системе инструментов и методов управления финансами.</li> <li>7. Принципы бюджетирования и проблемы их практической реализации.</li> <li>8. Виды бюджетов организации и их классификация.</li> <li>9. Группировка бюджетов по длительности бюджетного цикла, степени их исполнения, способам регулирования, функциональному назначению и т.д.</li> <li>10. Гибкие и фиксированные бюджеты: сравнительный анализ, преимущества и недостатки.</li> <li>11. Скользящий бюджет организации: условия применения, принципы построения.</li> <li>12. Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления.</li> </ol>

		<p>13. Методы построения бюджетов.</p> <p>14. Достоинства и недостатки каждого метода.</p> <p>15. Компромисс между централизованным контролем и интересами подразделений.</p>
<b>2</b>	<b>Раздел 2</b>	
2.1	Правовая и нормативная база, регламентирующая порядок разработки финансового плана	<p>Устный опрос:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Документооборот и регламенты как основные организационные механизмы реализации концепции бюджетирования в организации.</li> <li>2. Бюджетный регламент как инструмент описания и правового обеспечения процесса бюджетирования.</li> <li>3. Организация документооборота цикла планирования и контроля.</li> <li>4. Регламентация ответственности участников бюджетного процесса: должностные инструкции, инструкции на автоматизированные рабочие места.</li> <li>5. Законодательные основы по разработке финансового плана.</li> <li>6. Нормативные документы по структуре финансового плана.</li> <li>7. Область применения нормативных документов.</li> <li>8. Учет особенностей сложившейся экономической ситуации</li> </ol>
2.2	Основные этапы финансового планирования	<p>Устный опрос:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основные этапы финансового планирования организации: составления финансового плана, предварительный контроль, текущий контроль в процессе исполнения плана, анализ и корректировки финансовых показателей и отклонений.</li> <li>2. Бюджетный цикл и его основные компоненты: цикл планирования, цикл исполнения бюджета, цикл анализа и контроля, их краткая характеристика.</li> <li>3. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла.</li> <li>4. Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации в зависимости от узких мест бизнеса.</li> <li>5. Модели построения бюджетного процесса при условии наличия ограничивающих факторов, определяющих специфику организации бизнес-процессов производства, снабжения и сбыта.</li> <li>6. Финансовый план бизнес-плана и входящие в него документы.</li> <li>7. Основные международные показатели оценки эффективности инвестиционных проектов: показатель чистого дисконтированного дохода, показатель внутренней нормы доходности, индекс доходности, срок окупаемости.</li> </ol>
2.3	Финансовая структура организации и принципы ее	<p>Устный опрос:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовая структура организации и ее</li> </ol>

формирования	<p>компоненты. 2. Дифференциация понятий: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация.</p> <p>3. Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации.</p> <p>4. Механизмы привязки финансовых планов и бюджетов к ЦО, ЦФО и МВЗ.</p> <p>5. Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях.</p> <p>6. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями (дивизионами) холдинга на основе показателей стоимости.</p> <p>7. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.</p> <p>8. Принципы рационального разграничения функций и сфер ответственности между уровнями управления и службами организации.</p> <p>9. Процессный подход к формированию финансовой структуры.</p>
--------------	---

### **5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

Вопросы для выполнения индивидуального самостоятельного задания (выполняется в письменной форме):

Тема 1.1. Финансовое планирование как инструмент управления

1. Что включается в конечный стратегический план предприятия?
2. В чем сходство и различие между бизнес-планом и стратегическим планом?
3. Внутрихозяйственное планирование и бизнес-планирование: взаимодействие и различия.

Тема 1.2. Бюджетирование как элемент финансового планирования

1. Какие характеристики служат для описания системы?
2. Особенности процесса бюджетирования

Тема 2.1. Правовая и нормативная база, регламентирующая порядок разработки финансового плана

1. Исследуйте методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и опишите основные требования.

Тема 2.2. Основные этапы финансового планирования

1. Бизнес план и его основные разделы.
2. Цели разработки бизнес-плана.
3. Финансовый план бизнес-плана и входящие в него документы.

Тема 2.3. Финансовая структура организации и принципы ее формирования

1. Какие службы входят в финансовую структуру организации?
2. Опишите процесс корпоративного финансового планирования?

Список литературы

1. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст :

электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.05.2023)

2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва :Альпина Пабли., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.05.2023).

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

#### **Основная учебная литература:**

1. Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Абрамс Р., Комаров С. - Москва :Альпина Пабли., 2016. - 486 с. ISBN 978-5-9614-5738-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/773651> (дата обращения: 20.05.2023).

#### **Дополнительная учебная литература:**

1. Лапыгин, Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании / Лапыгин Д.Ю., Лапыгин Ю.Н. - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 332 с.ISBN 978-5-16-105130-6 (online). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/567394> (дата обращения: 20.05.2023)
2. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). — DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-00611-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1218458> (дата обращения: 20.05.2023)

### **6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.

8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)**

№ п/п	Адрес (URL)	Описание страницы
1	<a href="https://www.audit-it.ru/">https://www.audit-it.ru/</a>	Сайт бухгалтерской отчетности компаний Российской Федерации
2	<a href="https://disclosure.lprime.ru/">https://disclosure.lprime.ru/</a>	Сайт раскрытия информации о деятельности российских компаний
3	<a href="http://www.government.ru">www.government.ru</a>	Официальный сайт Правительства РФ

**6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

Наименование программного обеспечения
Office Standart 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel Acdmc 7
Windows XP

**7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной аудитории
Лаборатория изучения рыночной экономики, Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для проведения практических работ, учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия