

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 16.08.2025 16:45:30  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономики и управления*

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

дисциплина

***Б1.В.ДВ.05.01 Антикризисное управление организацией***

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

***38.03.02***  
код

***Менеджмент***  
наименование направления

Программа

***Менеджмент организации***

Форма обучения

***Очно-заочная***

Для поступивших на обучение в  
**2021 г.**

Разработчик (составитель)  
***кандидат экономических наук, доцент***  
***Фаизова Э. Ф.***  
ученая степень, должность, ФИО

<b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....</b>	<b>3</b>
<b>4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....</b>	<b>4</b>
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) .....	4
<b>5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....</b>	<b>7</b>
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	7
<b>6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) .....</b>	<b>8</b>
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)	8
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....	9
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства .....	9
<b>7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) .....</b>	<b>9</b>

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

<b>Формируемая компетенция (с указанием кода)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-4. Способен разрабатывать методическую и нормативную базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	ПК-4.1. Анализ и оценка рисков	Обучающийся должен: Сбор и обработка релевантной аналитической информации для анализа и оценки рисков
	ПК-4.2. Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками	Обучающийся должен: Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка
	ПК-4.3. Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками	Обучающийся должен: Разработка стандартов организации и методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками

**2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Цели изучения дисциплины:

Дисциплина реализуется в рамках дисциплины по выбору.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: «Управление рисками и страхование».

Дисциплина изучается на 5 курсе в 9, 10 семестрах

**3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 6 зач. ед., 216 акад. ч.

<b>Объем дисциплины</b>	<b>Всего часов</b>
	<b>Очно-заочная обучения</b>
Общая трудоемкость дисциплины	216
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	14
практических (семинарских)	16
другие формы контактной работы (ФКР)	1,4
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	34,8
зачет	

экзамен	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	149,8

Формы контроля	Семестры
зачет	9
экзамен	10

#### 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				СР
		Контактная работа с преподавателем				
		Лек	Пр/Сем	Лаб		
<b>1</b>	<b>Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>85,6</b>	
1.1	Антикризисное управление в организациях как научная и учебная дисциплина.	2	2	0	21,4	
1.2	Роль кризисов в развитии социально-экономических систем.	2	2	0	21,4	
1.3	Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления в организациях.	2	2	0	21,4	
1.4	Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления.	2	2	0	21,4	
<b>2</b>	<b>Механизм антикризисного управления в организациях</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>64,2</b>	
2.1	Инновации в антикризисном управлении.	2	2	0	21,4	
2.2	Совершенствование организационных структур в антикризисном управлении.	0	1	0	0,8	
2.3	Человеческий капитал антикризисного управления.	2	3	0	21	
2.4	Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность.	2	2	0	21	
	<b>Итого</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>149,8</b>	

##### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития</b>	
1.1	Антикризисное	Необходимость и актуальность антикризисного

	управление в организациях как научная и учебная дисциплина.	управления. Антикризисное управление в организациях как особый тип управления
1.2	Роль кризисов в развитии социально-экономических систем.	Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем. Причины и типология кризисов. Человеческий фактор и кризисы
1.3	Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления в организациях.	Описание основных факторов повышения эффективности антикризисного управления на предприятиях и других социально-организационных системах. Финансовая и социальная функции антикризисного управления. Альтернативные концепции антикризисного управления на предприятии. Типы антикризисных процессов и варианты действий в кризисных ситуациях.
1.4	Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления.	Прогнозирование и классификация прогнозов. Этапы прогнозирования кризисных ситуаций. Принципы и методы прогнозирования кризисов. Жизненный цикл предприятия как основа антикризисного управления. Профилактика кризисного развития.
<b>2</b>	<b>Механизм антикризисного управления в организациях</b>	
2.1	Инновации в антикризисном управлении.	Понятие «антикризисные инновации». Инновации в управлении персоналом. Концепция антикризисного управления на основе инноваций и виды антикризисных инноваций: процессные инновации; продуктовые инновации; аллокационные инновации.
2.3	Человеческий капитал антикризисного управления.	Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления. Система управления персоналом и особенности ее организации на кризисном предприятии. Планирование персонала на кризисном предприятии.
2.4	Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность.	Основные права, обязанности и ответственность арбитражного управляющего. Требования к профессиональным способностям арбитражных управляющих. Сфера деятельности антикризисных управляющих. Государственное регулирование деятельности арбитражных управляющих. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
<b>1</b>	<b>Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития</b>	
1.1	Антикризисное управление в организациях как научная и учебная дисциплина.	1.Необходимость и актуальность антикризисного управления. 2.Антикризисное управление в организациях как особый тип управления
1.2	Роль кризисов в развитии социально-экономических систем.	1.Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем. 2.Причины и типология кризисов. 3.Человеческий фактор и кризисы
1.3	Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления в организациях.	1.Описание основных факторов повышения эффективности антикризисного управления на предприятиях и других социально-организационных системах. 2.Финансовая и социальная функции антикризисного управления. 3.Альтернативные концепции антикризисного управления на предприятии. 4.Типы антикризисных процессов и варианты действий в кризисных ситуациях.
1.4	Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления.	1.Прогнозирование и классификация прогнозов. 2.Этапы прогнозирования кризисных ситуаций. 3.Принципы и методы прогнозирования кризисов. 4.Жизненный цикл предприятия как основа антикризисного управления. 5.Профилактика кризисного развития.
<b>2</b>	<b>Механизм антикризисного управления в организациях</b>	
2.1	Инновации в антикризисном управлении.	1.Понятие «антикризисные инновации». 2.Инновации в управлении персоналом. 3.Концепция антикризисного управления на основе инноваций и виды антикризисных инноваций: процессные инновации; продуктовые инновации; аллокационные инновации.
2.2	Совершенствование организационных структур в антикризисном управлении.	1.Тенденции развития организационных структур. 2.Формы организационного оздоровления предприятий в процессе антикризисного управления. 3.Обязательства организации, их виды. 4.Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации в России.

2.3	Человеческий капитал антикризисного управления.	1. Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. 2. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления в МО. 3. Система управления персоналом и особенности ее организации на кризисном предприятии. 4. Планирование персонала на кризисном предприятии.
2.4	Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность.	1. Основные права, обязанности и ответственность арбитражного управляющего. 2. Требования к профессиональным способностям арбитражных управляющих. 3. Сфера деятельности антикризисных управляющих. 4. Государственное регулирование деятельности арбитражных управляющих. 5. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих

### 5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

**Вопросы для самостоятельного изучения** (проверка осуществляется в форме устного опроса)

1. Что такое «антикризисное управление предприятием» и в чем заключается отличие этого понятия от термина «управление предприятием» (кроме того, необходимо осветить следующие вопросы: концепция антикризисного управления, цели и принципы антикризисного управления)?

2. Какие факторы влияют на жизнедеятельность предприятия и могут спровоцировать его кризисное развитие?

3. Какие, существующие в настоящее время, механизмы (рыночные и государственные) выведения предприятия из кризиса Вы знаете?

4. Какую роль играет институт банкротства в финансовом оздоровлении экономики и предприятий (имеется в виду институт банкротства, сформированный на государственном законодательном уровне)?

5. Как можно охарактеризовать законодательство, связанное с несостоятельностью или банкротством в зарубежных странах, поясните его направленность, особенности, принципы и цели.

6. Какова роль арбитражного (независимого) управляющего, назначенного судом, в процессе банкротства?

7. Какие функции возложены на арбитражного (независимого) управляющего с экономической точки зрения, исходя из целей создания законодательно регулируемого института банкротства?

8. Каковы основные инструменты финансового оздоровления предприятия?
9. Каковы принципиальные основы оценки эффективности управления процессом финансового оздоровления предприятия?
10. Какие рекомендации по совершенствованию российского законодательства о несостоятельности (банкротстве) Вы могли бы предложить?

Задания для самостоятельной работы.

«Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии».

«Основные задачи антикризисного управления».

«Роль маркетинга в антикризисном управлении».

«Методы вовлечения персонала в процесс организационного развития предприятия».

«Технология проведения реструктуризации».

«Сущность закона Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве) предприятий»».

«Банкротство банков».

«Диагностика предприятий в условиях несостоятельности».

«Санация предприятий».

Задания на самостоятельную работу студентов по теме 10

«Управление рисками».

«Критерии выбора инвестора при принятии решения об инвестировании нововведений».

«Стратегия и модели поведения фирмы в кризисных ситуациях».

«Защита интересов работников предприятия в условиях кризиса».

«Основные направления совершенствования государственного управления в странах Запада, США и Японии».

«Антикризисное управление конфликтами».

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

#### **Основная учебная литература:**

1. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с.: 60x90 1/16. - (Учебные издания для бакалавров) (Переплёт) ISBN 978-5-394-02431-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/556392> (20.05.2022)
2. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Ларионов И.К. - М.: Дашков и К, 2017. - 380 с.: 60x84 1/16. - ISBN 978-5-394-01505-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/329130> (20.05.2022)

#### **Дополнительная учебная литература:**

1. Антикризисное управление. Теория и практика / Захаров В.Я., Блинов А.О., Хавин Д.В. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 287 с.: ISBN 978-5-238-01250-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/859062> (20.05.2022)

## 6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

## Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

№ п/п	Адрес (URL)	Описание страницы
1	<a href="http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/StrategTerPlanning/komplstplanning/stsubject/">http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/StrategTerPlanning/komplstplanning/stsubject/</a>	Министерство экономического развития РФ

## 6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование программного обеспечения
Microsoft Windows 7 Standard
Office Standard 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel Acdmc

## 7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной аудитории
Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций	Учебная мебель, доска
Читальный зал, помещение для самостоятельной	Учебная мебель, персональные

работы	компьютеры, учебно-наглядные пособия
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа	Учебная мебель, доска