

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Экономической теории и анализа*

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

дисциплина

*Теория и практика финансового оздоровления предприятия*

***Блок Б1, вариативная часть, Б1.В.ДВ.05.02***

цикл дисциплины и его часть (базовая, вариативная, дисциплина по выбору)

Специальность

***38.05.01***

код

***Экономическая безопасность***

наименование специальности

Программа

***специализация N 1 "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности"***

Форма обучения

***Очная***

Для поступивших на обучение в  
***2020 г.***

Разработчик (составитель)

***кандидат экономических наук, доцент***

***Кагарманова А. И.***

ученая степень, должность, ФИО

Стерлитамак 2022

<b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) .....</b>	<b>3</b>
1.1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы.....	3
1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы .	3
<b>2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....</b>	<b>4</b>
<b>4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....</b>	<b>5</b>
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	5
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам).....	5
<b>5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....</b>	<b>8</b>
<b>6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) .....</b>	<b>8</b>
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	8
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем .....	9

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)

### 1.1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы

Выпускник, освоивший программу высшего образования, в рамках изучаемой дисциплины, должен обладать компетенциями, соответствующими видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа:

Способностью на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности (ПК-31)

Способностью проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности (ПК-32)

### 1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Этапы формирования компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
Способностью на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности (ПК-31)	1 этап: Знания	Обучающийся должен знать: - способы сбора и анализа статистических данных; - процедуру проведения исследований социально-экономических процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности.
	2 этап: Умения	Обучающийся должен уметь: - исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности, используя данные статистики.
	3 этап: Владения (навыки / опыт деятельности)	Обучающийся должен владеть: - навыками применения различных методик исследования социально-экономических процессов в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности.
Способностью проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности (ПК-32)	1 этап: Знания	Обучающийся должен знать: - методику анализа и оценки экономических рисков; - способы составления прогнозов динамики развития основных угроз экономической безопасности
	2 этап: Умения	Обучающийся должен уметь:

		- использовать методику анализа и оценки экономических рисков экономической безопасности; - составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности.
	3 этап: Владения (навыки / опыт деятельности)	Обучающийся должен владеть: -навыками анализа, оценки и прогнозирования экономических рисков.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина реализуется в рамках вариативной части.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: экономическая безопасность, статистика, теневая экономика и экономическая безопасность, оценка и управление экономическими рисками на предприятии, государственный финансовый контроль.

Дисциплина изучается на 5 курсе в 10 семестре

## 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	108
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	20
практических (семинарских)	28
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	59,8

Формы контроля	Семестры
зачет	10

**4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)**

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				СР
		Контактная работа с преподавателем				
		Лек	Пр/Сем	Лаб		
2.2	Механизм финансового оздоровления организаций.	4	8	0	17,8	
2.1	Тактика финансового оздоровления организации.	4	6	0	14	
<b>2</b>	<b>Пути финансового оздоровления предприятий.</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>31,8</b>	
1.2	Методика составления бизнес плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации.	6	8	0	14	
1.1	Сущность и основные характеристики финансового оздоровления.	6	6	0	14	
<b>1</b>	<b>Теоретико-методические аспекты финансового оздоровления.</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	
	<b>Итого</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>59,8</b>	

**4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)**

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
2.2	Механизм финансового оздоровления организаций.	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: основные составляющие механизма финансового оздоровления предприятия; меры по восстановлению платежеспособности и кредитоспособности предприятия; оценка эффективности механизма финансового оздоровления предприятия. Проводится опрос по изученному материалу и решение задач. Контрольная работа по темам первого раздела.
2.1	Тактика финансового оздоровления организации.	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: стратегия и практика управления оборотным капиталом для предотвращения кризиса и в период кризиса; повышения качества структуры оборотных активов предприятия: принципы разработки политики управления оборотным капиталом и принятия краткосрочных финансовых решений в неблагоприятных финансовых условиях; методы определения потребности в оборотном капитале для финансирования запасов; способы

		финансирования оборотного капитала в условиях дефицита денежных средств. Проводится опрос и тестирование по изученному материалу.
<b>2</b>	<b>Пути финансового оздоровления предприятий.</b>	
1.2	Методика составления бизнес плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации.	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: 1. Детальный состав бизнес- плана финансового оздоровления: общая характеристика предприятия; план чрезвычайных мероприятий по преодолению не платежеспособности предприятия; стратегия финансового оздоровления; план мероприятий по срокам, затратам и участникам; план финансирования; расчет ожидаемой эффективности. 2. Характеристика основных элементов инвестиционной стратегии: базовые правила принятия инвестиционных решений; критерий оценки инвестиций; источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Проводится опрос по изученному материалу и решение задач. Контрольная работа по темам первого раздела.
1.1	Сущность и основные характеристики финансового оздоровления.	В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы: общие закономерности и этапы предотвращения кризиса или его преодоления; концепция, политика, стратегия и тактика финансового оздоровления предприятия; оперативная и стратегическая реструктуризация для финансового оздоровления предприятия; возможности использования реинжиниринга в условиях предбанкротного состояния организации; меры оперативной и стратегической реструктуризацией. Проводится опрос и тестирование по изученному материалу.
<b>1</b>	<b>Теоретико-методические аспекты финансового оздоровления.</b>	

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
2.2	Механизм финансового оздоровления организаций.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценка целесообразности финансового оздоровления предприятия.</li> <li>2. Определение набора первоочередных мер восстановления платежеспособности организации.</li> <li>3. Выявление неэффективных бизнес-единиц.</li> <li>4. Определение комплекса финансовых инструментов, позволяющих организации активизировать внутренние резервы и привлечь средства из внешних источников.</li> <li>5. Определение и обоснование вида санации организации.</li> <li>6. Выработка организационно- методического механизма обеспечения финансового</li> </ol>

		оздоровления предприятия.
2.1	Тактика финансового оздоровления организации.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение типовых направлений по финансовому оздоровлению предприятия.</li> <li>2. Управление текущими денежными средствами в период финансового оздоровления предприятия.</li> <li>3. Разработка кредитной политики фирмы.</li> <li>4. Повышение эффективности использования оборотных средств.</li> <li>5. Снижение зависимости предприятия от внешних источников финансирования.</li> <li>6. Оптимизация структуры источников финансирования предприятия.</li> </ol>
<b>2</b>	<b>Пути финансового оздоровления предприятий.</b>	
1.2	Методика составления бизнес плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Структура бизнес-плана финансового оздоровления.</li> <li>2. План финансового оздоровления как разновидность бизнес - плана.</li> <li>3. Цели и структура плана финансового оздоровления.</li> <li>4. Прогноз финансового состояния предприятия.</li> <li>5. Методология разработки инвестиционной стратегии</li> <li>6. Политика антикризисного финансового управления предприятием.</li> <li>7. Этапы формирования и реализации политики антикризисного финансового управления предприятием.</li> </ol>
1.1	Сущность и основные характеристики финансового оздоровления.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовое оздоровление предприятия: понятие, предпосылки, принципы.</li> <li>2. Роль стратегии в антикризисном управлении. Эволюция организации и принципов управления.</li> <li>3. Принципы определения путей решения проблемы накопившейся задолженности и дальнейшего развития предприятия.</li> <li>4. Сценарий развития предприятия и предварительный выбор вариантов его оздоровления.</li> <li>5. Этапы разработки финансового оздоровления.</li> <li>6. Признаки финансового оздоровления.</li> </ol>
<b>1</b>	<b>Теоретико-методические аспекты финансового оздоровления.</b>	

## **5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

1.1 Сущность и основные характеристики финансового оздоровления.

Вопросы для самостоятельного рассмотрения:

- 1) Предпосылки финансового оздоровления предприятия.
- 2) Формализованные и неформализованные критерии, свидетельствующие об ухудшении финансового состояния предприятия.

Контроль СР: Выборочный опрос студентов по рассмотренным вопросам.

1.2 Методика составления бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации.

Вопросы для самостоятельного рассмотрения:

- 1) Информационная база составления бизнес-плана финансового оздоровления.
- 2) Основные элементы бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.

Контроль СР: Выборочный опрос студентов по рассмотренным вопросам.

2.1. Тактика финансового оздоровления организации.

Вопросы для самостоятельного рассмотрения:

- 1) Основы выбора стратегии финансового оздоровления.
- 2) Проблемы в области финансового оздоровления предприятия.

Контроль СР: Выборочный опрос студентов по рассмотренным вопросам.

2.2. Механизм финансового оздоровления организаций.

Вопросы для самостоятельного рассмотрения:

- 1) Инструменты финансового оздоровления.
- 2) Оценка результативности антикризисных мер.

Контроль СР: Выборочный опрос студентов по рассмотренным вопросам.

Список учебно-методических материалов, необходимых для организации самостоятельного изучения тем дисциплины «Теория и практика финансового оздоровления».

1. Основы современного управления: теория и практика : учебник / под. ред. А.Т. Алиева, В. Н. Боробова. — 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - 526 с. - ISBN 978-5-394-03853-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232440> (дата обращения: 01.06.2021).

2. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса : монография / В. В. Горлов, Е. Ю. Кузьмина, И. В. Соклакова, В. И. Сурат ; под ред. И. В. Соклаковой ; НОЧУ ВО «Московский экономический институт». - Москва : Дашков и К, 2020. - 194 с. - ISBN 978-5-394-03884-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232769> (дата обращения: 01.06.2021).

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

**Основная учебная литература:**

1. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 251 с. — Режим



- доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542> (дата обращения: 01.06.2021). – ISBN 978-5-9765-0224-6. – Текст : электронный.
2. Несостоятельность (банкротство) : учебное пособие / Е. Г. Афанасьева, А. В. Белицкая, А. З. Бобылева и др. ; под ред. С. А. Карелиной ; Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, Юридический факультет. – Москва : Статут, 2019. – Том 1. – 926 с. : ил. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563854> (дата обращения: 01.06.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-6041528-6-7. – Текст : электронный.

#### **Дополнительная учебная литература:**

1. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 216 с. : ил. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496109> (дата обращения: 01.06.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03009-3. – Текст : электронный.
2. Антикризисное управление : учебник : [16+] / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин и др. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 380 с. : ил. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496090> (дата обращения: 01.06.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03072-7. – Текст : электронный.

#### **6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>
--------------	--