

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич
Должность: Директор
Дата подписания: 30.10.2023 12:28:42
Уникальный программный ключ:
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет
Кафедра

Экономический
Бухгалтерского учета и аудита

Рабочая программа дисциплины (модуля)

дисциплина

ФТД.В.ДВ.01.02 Бюджетирование

часть, формируемая участниками образовательных отношений

Направление

44.03.05

Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки)

код

наименование направления

Программа

Экономика. Управление в сфере образования

Форма обучения

Очная

Для поступивших на обучение в
2023 г.

Разработчик (составитель)
кандидат экономических наук, доцент
Хабибуллина Л. Р.
ученая степень, должность, ФИО

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций	3
2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	4
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	4
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	4
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).....	4
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)	5
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю).....	6
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	7
6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)	7
6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем	8
6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	8
7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)	9

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-4. Способен осуществлять планирование и контроль выполнения показателей по труду	ПК-4.1. Знает нормативные правовые и локальные нормативные акты по планированию и контролю выполнения показателей по труду;	Обучающийся должен: знать нормативные правовые и локальные нормативные акты по планированию и контролю выполнения показателей по труду; уметь применять нормативные правовые и локальные нормативные акты по планированию и контролю выполнения показателей по труду; владеть навыками использования нормативных правовых и локальных нормативных актов по планированию и контролю выполнения показателей по труду.
	ПК-4.2. Применяет технологии, методы и методики систематизации и анализа документов и информации	Обучающийся должен: знать технологии, методы и методики систематизации и анализа документов и информации; уметь применять технологии, методы и методики систематизации и анализа документов и информации; владеть навыками применения технологии, методов и методики систематизации и анализа документов и информации.
	ПК-4.3. Разрабатывает формы отчетности по трудовым показателям с доведением до подразделений организации	Обучающийся должен: знать формы отчетности по трудовым показателям; уметь составлять формы отчетности по трудовым показателям; владеть навыками составления и доведения до подразделений форм отчетности по трудовым показателям.

2. Цели и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Цели изучения дисциплины:

Целью дисциплины является формирование у студентов современных теоретических знаний о содержании, условиях реализации бюджетирования и практических навыков организации бюджетного управления в организации.

Дисциплина реализуется в рамках факультативных дисциплин.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: "Экономика организации", "Теория организации".

Дисциплина изучается на 3 курсе в 6 семестре

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 72 акад. ч.

Объем дисциплины	Всего часов
	Очная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины	72
Учебных часов на контактную работу с преподавателем:	
лекций	16
практических (семинарских)	16
другие формы контактной работы (ФКР)	0,2
Учебных часов на контроль (включая часы подготовки):	
зачет	
Учебных часов на самостоятельную работу обучающихся (СР)	39,8

Формы контроля	Семестры
зачет	6

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ п/п	Наименование раздела / темы дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			
		Контактная работа с преподавателем			СР
		Лек	Пр/Сем	Лаб	
1	Бюджетирование в системе планирования организации	16	16	0	39,8
1.1	Бюджетирование как управленческая технология.	2	2	0	5

1.2	Финансовая структура компании	2	2	0	6
1.3	Бюджетное планирование как бизнес-процесс	2	2	0	6
1.4	Понятие и классификация бюджетов	2	2	0	5
1.5	Бюджетная структура	4	4	0	6
1.6	Взаимосвязь системы сбалансированных показателей (ССП) и бюджета компании	2	2	0	6
1.7	Контроль и анализ исполнения бюджетов	2	2	0	5,8
	Итого	16	16	0	39,8

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

Курс лекционных занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Бюджетирование в системе планирования организации	
1.1	Бюджетирование как управленческая технология.	Сущность бюджетного управления. Его цели и задачи. Объекты и модели бюджетирования. Бюджетный цикл и бюджетный процесс. Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес-планирования и управленческого учета.
1.2	Финансовая структура компании	Участники процесса бюджетного управления. Основы управления по центрам финансовой ответственности (ЦФО). Виды ЦФО. Технология построения финансовой структуры компании.
1.3	Бюджетное планирование как бизнес-процесс	Принципы и функции бюджетного планирования. Методы и инструменты бюджетного планирования. Этапы бюджетного планирования
1.4	Понятие и классификация бюджетов	Понятие бюджета. Бюджет в цикле управления компанией. Особенности и разновидности бюджетов предприятия.
1.5	Бюджетная структура	Техника построения бюджетов. Бюджетные нормативы. Состав и структура сводного бюджета. Система операционных бюджетов компании. Система финансовых бюджетов предприятия
1.6	Взаимосвязь системы сбалансированных показателей (ССП) и бюджета компании	ССП как начальный этап постановки бюджетного управления. Корректировка организационной и финансовой структуры предприятия
1.7	Контроль и анализ исполнения бюджетов	Система контроля в процессе исполнения бюджетов. План-факт анализ исполнения сводного бюджета и принципы его проведения.

Курс практических/семинарских занятий

№	Наименование раздела / темы дисциплины	Содержание
1	Бюджетирование в системе планирования организации	
1.1	Бюджетирование как управленческая технология.	1.Сущность бюджетного управления. Его цели и задачи. 2.Объекты и модели бюджетирования. 3.Бюджетный цикл и бюджетный процесс. 4.Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес-планирования и управленческого учета.
1.2	Финансовая структура компании	1.Участники процесса бюджетного управления. 2.Основы управления по центрам финансовой ответственности (ЦФО). Виды ЦФО. 3.Технология построения финансовой структуры компании.
1.3	Бюджетное планирование как бизнес-процесс	1.Принципы и функции бюджетного планирования. 2.Методы и инструменты бюджетного планирования. 3.Этапы бюджетного планирования
1.4	Понятие и классификация бюджетов	1.Понятие бюджета. 2.Бюджет в цикле управления компанией. 3.Особенности и разновидности бюджетов предприятия.
1.5	Бюджетная структура	1.Техника построения бюджетов. Бюджетные нормативы. 2.Состав и структура сводного бюджета. 3.Система операционных бюджетов компании. 4.Система финансовых бюджетов предприятия.
1.6	Взаимосвязь системы сбалансированных показателей (ССП) и бюджета компании	1.ССП как начальный этап постановки бюджетного управления. 2.Корректировка организационной и финансовой структуры предприятия
1.7	Контроль и анализ исполнения бюджетов	1.Система контроля в процессе исполнения бюджетов. 2.План-факт анализ исполнения сводного бюджета и принципы его проведения.

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Перечень тем для подготовки докладов, презентаций:

Тема 1. Бюджетирование как управленческая технология

Темы для докладов: Сущность бюджетного управления

1. Управленческий учет

2. Бюджетирование как управленческая технология
 3. Общее назначение бюджетирования
 4. Назначение бюджетов и финансовых планов
 5. Назначение внутрифирменного бюджетирования
 6. Бюджетирование как основа финансовой дисциплины на предприятии
 7. Система целей и бюджетирование
- Тема 3. Бюджетное планирование как бизнес-процесс
- Тема для докладов: Бюджетное планирование
8. План-факт анализ исполнения бюджета.
 9. Сценарное прогнозирование в современной коммерческой практике.
 10. Новейшие приемы бюджетирования.
 11. Национальные особенности финансового планирования.
 12. Влияние масштаба деятельности на организацию работы по подготовке бюджета коммерческого предприятия.
 13. Сопоставление целей и задач бизнес-прогнозов и финансовых планов.
- Тема 4. Понятие и классификация бюджетов
- Тема для докладов: Особенности и разновидности бюджетов
14. Виды бюджетов, подходы к бюджетированию и исполнение бюджетов
 15. Основные бюджеты
 16. Классификация и распределение затрат
 17. Требования к форматам бюджетов
 18. Операционные бюджеты
- Тема 5. Бюджетная структура
- Тема для докладов: Бюджетная структура
19. Совершенствование бюджетного процесса в рамках предприятия.
 20. Вертикальная интеграция бизнеса, как фактор бюджетирования.
 21. Инструменты бюджетирования.
 22. Применение бюджетирования для восстановления платежеспособности.
 23. Участие государства в построении системы бюджетов в коммерческой сфере.
 24. Сравнительный анализ применения методов финансового планирования при подготовке отдельных элементов бюджета предприятия (план прибыли, плана движения денежных средств и планового баланса).
 25. Соотношение планируемых показателей.
 26. Характеристика бюджетирования, как инструмента финансового управления.
 27. Особенности разработки и выполнения текущего и инвестиционного бюджетов предприятия.
 28. Факторы неопределенности при исполнении бюджета

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная учебная литература:

1. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c78d9cacd5de2.48675174. - ISBN 978-5-16-015981-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904578> (дата обращения: 19.05.2023). – Режим доступа: по подписке.
2. Григорьев, А. В. Бюджетирование в коммерческой организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина. -

Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2012. - 136 с. - ISBN 978-5-7638-2438-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/442048> (дата обращения: 19.05.2023). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная учебная литература:

1. Планирование и бюджетирование в организации : учебное пособие / составители Т. В. Прокопьева, А. В. Прокопьев. — Сургут : СурГУ, 2023. — 24 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/337928> (дата обращения: 19.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Вагина, Н. Д. Внутрифирменное бюджетирование : учебно-методическое пособие / Н. Д. Вагина. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 99 с. — ISBN 978-5-00137-171-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163560> (дата обращения: 19.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6.2. Перечень электронных библиотечных систем, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов
1	Договор на доступ к ЭБС ZNANIUM.COM между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Знаниум» № 3/22-эбс от 05.07.2022
2	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между БашГУ в лице директора СФ БашГУ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/22-эбс от 04.03.2022
3	Договор на доступ к ЭБС «Университетская библиотека онлайн» между БашГУ и «Нексмедиа» № 223-950 от 05.09.2022
4	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-948 от 05.09.2022
5	Договор на доступ к ЭБС «Лань» между БашГУ и издательством «Лань» № 223-949 от 05.09.2022
6	Соглашение о сотрудничестве между БашГУ и издательством «Лань» № 5 от 05.09.2022
7	ЭБС «ЭБ БашГУ», бессрочный договор между БашГУ и ООО «Открытые библиотечные системы» № 095 от 01.09.2014 г.
8	Договор на БД диссертаций между БашГУ и РГБ № 223-796 от 27.07.2022
9	Договор о подключении к НЭБ и о предоставлении доступа к объектам НЭБ между БашГУ в лице директора СФ БашГУ с ФГБУ «РГБ» № 101/НЭБ/1438-П от 11.06.2019
10	Договор на доступ к ЭБС «ЭБС ЮРАЙТ» (полная коллекция) между УУНиТ в лице директора СФ УУНиТ и ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» № 1/23-эбс от 03.03.2023

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

№ п/п	Адрес (URL)	Описание страницы
1	https://minfin.gov.ru/ru/document	Сайт Минфина России

6.3. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование программного обеспечения

Office Standart 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel Acdmc
Гарант
Windows XP

7. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Тип учебной аудитории	Оснащенность учебной аудитории
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для проведения практических работ, учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория текущего контроля и промежуточной аттестации	учебная мебель, доска, мультимедиа-проектор, экран настенный, учебно-наглядные пособия
Читальный зал: помещение для самостоятельной работы	Учебная мебель, учебно-наглядные пособия, компьютеры с доступом к сети «Интернет» и ЭИОС Филиала